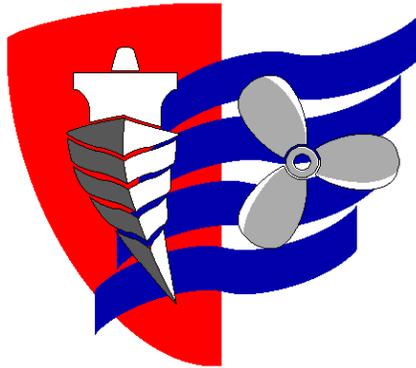


ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE NÁUTICA

UNIVERSIDAD DE CANTABRIA



Trabajo Fin de Grado

**OPTIMIZACIÓN DE LA LOGÍSTICA DE
CONTENEDORES VACÍOS. ESTUDIO DE
COSTES Y BENEFICIOS PARA LAS NAVIERAS**

**OPTIMIZATION OF THE LOGISTICS OF THE
EMPTY CONTAINERS AND IT BENEFITS FOR
THE SHIPPING COMPANIES**

Para acceder al Título de Grado en

**INGENIERÍA NÁUTICA Y
TRANSPORTE MARÍTIMO**

Autor: Jesús E. Martínez Marín.

Directores: Dr. Carlos A. Pérez Labajos.

Dr. Ernesto Madariaga Domínguez.

Septiembre – 2013.

RESUMEN:

Durante la cadena logística, los contenedores marítimos, pasan a través de diferentes etapas, ya sea con o sin mercancía, es esto lo que conocemos como el ciclo del contenedor en la logística.

Dentro de este ciclo, una vez que el contenedores vacía y el cliente devuelve al propietario, es trasladado a un depósito especializado, para su mantenimiento, reparación y puesta en condiciones, paso que se hace obligatorio, con el fin de volver al ciclo de exportación. En ese ciclo pasa por diferentes etapas, como las inspecciones, la solicitud de presupuesto de autorización para ser reparado, la autorización, la reparación y su posterior utilización por otro cliente. Todo esto tiene lugar en un tiempo indeterminado, con los costos asociados a cada uno de estos ciclos y un costo fijo por cada día que pase en el depósito.

La calidad de la gestión del depósito representa, en la mayoría de los casos, un punto estratégico de esta operación, donde la productividad y la sistematización son elementos importantes de la cadena de creación de valor añadido, que en la mayoría de los casos va en detrimento de los propietarios de buques. Teniendo en cuenta que es un ciclo no productivo, el ahorro de costes es el parámetro más importante a considerar.

El almacenamiento de contenedores en el depósito tiene un coste diario para cada unidad, y el costo se incrementa cuando un porcentaje significativo de que la unidad pasa 30 días en el depósito. Debido a esta razón, la política en materia de se establece en FIFO (First In, First Out), que en la mayoría de los casos debido a la mala planificación de la zona, con el apoyo de la mala gestión interna de estos recintos, no se da el seguimiento esperado, generando un gasto excesivo convirtiendo este paso, en un agujero negro en las finanzas de los armadores.

En este Trabajo Final de Grado, se pretende, a través de un sencillo estudio matemático y de gestión, hacer una descripción analítica del ciclo del contenedor en el depósito, con el objetivo de mejorar su funcionamiento, reduciendo al mínimo los costes incurridos en esta etapa de la no-productiva de estas unidades de transporte.