

**GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN
DE EMPRESAS
CURSO ACADÉMICO 2024-2025**

TRABAJO FIN DE GRADO:

**VIABILIDAD DE UNA GANADERÍA EN
CANTABRIA.
VIABILITY OF A LIVESTOCK FARM IN
CANTABRIA.**

AUTORA: ANA PALENCIA SAINZ

TUTOR: Dr. LADISLAO LUNA SOTORRIO

FECHA: OCTUBRE 2024

DECLARACIÓN RESPONSABLE

La persona que ha elaborado el TFG que se presenta es la única responsable de su contenido. La Universidad de Cantabria, así como quien ha ejercido su dirección, no son responsables del contenido último de este Trabajo.

En tal sentido, Don/Doña Ana Palencia Sainz se hace responsable:

- 1. De la AUTORÍA Y ORIGINALIDAD del trabajo que se presenta.*
- 2. De que los DATOS y PUBLICACIONES en los que se basa la información contenida en el trabajo, o que han tenido una influencia relevante en el mismo, han sido citados en el texto y en la lista de referencias bibliográficas.*

Asimismo, declara que el Trabajo Fin de Grado tiene una extensión de máximo 10.000 palabras, excluidas tablas, cuadros, gráficos, bibliografía y anexos.

Fdo.:

RESUMEN.

En el siguiente documento se desarrolla el trabajo de fin de grado en Administración y Dirección de Empresas en la Universidad de Cantabria por Ana Palencia Sainz.

El objetivo de este proyecto es estudiar la viabilidad de una ganadería de carne de vacuno en Cantabria. Se presenta una ganadería de vacas limusinas situada en el municipio de Valdágua, más concretamente en el pueblo de Roiz. Esta ganadería es el legado perteneciente de varias generaciones de ganaderos, los cuales han trabajado duro para lograr lo que son hoy; la explotación ha crecido considerablemente en la última generación, aumentando en gran cantidad el número de cabezas de ganado y mejorando la forma de cuidado de este. En el proceso de mejora y crecimiento de esta ganadería los dos autónomos que la completan se han registrado como una sociedad civil, ya que esta sociedad tiene una estructura flexible y sencilla lo cual facilita su creación y gestión. De esta forma los dos socios podrán colaborar, compartir recursos, conocimientos o habilidades de una forma legal con igualdad de participación en la empresa.

Esta explotación, para poder continuar con su crecimiento, se ha adentrado en cebado de los terneros tras pasado el periodo de lactancia para después venderlos a una cooperativa encargada de llevar al matadero los terneros y posteriormente distribuir la carne en los diferentes puntos de venta. También ha apostado por mejorar sus instalaciones y se ha sumergido en la construcción de una gran nave ganadera para poder así mejorar la calidad de vida de los animales y las condiciones de trabajo de los dos autónomos que forman la sociedad. Este proceso llevara unos costes adicionales para la ganadería, pero se estima que en los próximos diez años este solventada la deuda.

Para seguir con su crecimiento en el sector y seguir aumentando su rentabilidad, a parte de seguir intentando mejorar en todos los aspectos que la competen, va a comenzar a realizar nuevas actividades como el turismo rural con la ganadería como tema. Esto se llevará a cabo mediante la realización de visitas guiadas e interactivas tanto con los animales de la explotación como con las labores cotidianas de la misma.

SUMMARY.

The following document presents the final degree project in Business Administration and Management at the University of Cantabria by Ana Palencia Sainz. The objective of this project is to study the feasibility of a beef cattle farm in Cantabria. A Limousin cattle farm, spanning several generations, is introduced; this farm has significantly expanded in the last generation, becoming a civil society.

To sustain its growth, the farm has ventured into fattening calves for subsequent sale to a cooperative. It has also invested in improving its facilities and embarked on the construction of a large livestock shed to enhance both the quality of life for the animals and the working conditions for the two self-employed individuals comprising the partnership.

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

In order to continue its growth in the sector and further increase profitability, the farm will begin to engage in new activities such as rural tourism with the farm as the central theme.

INDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	6
2. LA GANADERÍA.....	7
3. ACERCA DE LA RAZA LIMOUSINE.....	7
4. SITUACIÓN DE LA GANADERÍA EN CANTABRIA.....	8
5. OBJETIVO DE LA GANADERÍA.....	10
6. POLÍTICAS AGRARIAS.....	10
7. VIABILIDAD TÉCNICA.....	11
7.1. INSTALACIONES NECESARIAS. TERRENO. MATERIAL AGRÍCOLA UTILIZADO.....	11
7.1.1. INSTALACIONES NECESARIAS.....	12
7.1.2. TERRENO.....	12
7.1.3. MATERIAL AGRICOLA UTILIZADO.....	13
7.2. CRÍA DE TERNEROS.....	13
7.3. RECURSOS HUMANOS.....	14
8. VIABILIDAD COMERCIAL.....	14
8.1. ANÁLISIS DAFO.....	14
8.1.1. FORTALEZAS.....	14
8.1.2. OPORTUNIDADES.....	15
8.1.3. AMENAZAS.....	15
8.1.4. DEBILIDADES.....	15
9. VIABILIDAD ECONÓMICA.....	16
9.1. GASTOS.....	16
9.1.1. ALIMENTO DEL GANADO.....	16
9.1.2. ARRENDAMIENTO O COMPRA DE TIERRAS.....	17
9.1.3. GASTOS VETERINARIOS.....	17
9.1.4. ENERGÍA, AGUA Y LUZ.....	17
9.1.5. CUOTA AUTONOMOS.....	18
9.1.6. SEGUROS.....	19
9.2. INGRESOS ANUALES DE LA GANADERÍA.....	19
9.2.1. VENTA DE ANIMALES.....	19
9.2.2. SUBSIDIOS Y PROGRAMAS GUBERNAMENTA.....	20
9.2.2.1. Política agraria común.....	20
9.2.2.1.1. El pago básico.....	21
9.2.2.1.2. El pago verde.....	21
9.2.2.1.3. Otras ayudas dentro de la PAC.....	21
10. VIABILIDAD FINANCIERA.....	23
11. BENEFICIOS.....	24
12. PLANES DE MEJORA.....	24
12.1. OPTIMIZACIÓN DE TERRENOS.....	24
12.2. MANEJO SANITARIO Y VETERINARIO.....	25
12.3. MEJORA DE LA GENETICA.....	25
12.4. TURISMO AGRÍCOLA.....	26
13. CONCLUSIÓN.....	27
14. BIBLIOGRAFÍA.....	28

1. INTRODUCCIÓN

En este Proyecto de fin de grado vamos a analizar la viabilidad de una ganadería de vacuno de carne en extensivo en Cantabria. Más en concreto será una ganadería de vacas de la raza limousine, esta raza es procedente del Macizo central de Francia. En los últimos años ha crecido la cría de estos animales en nuestra provincia.

Cantabria es un lugar idóneo para el desarrollo de la ganadería, ya que cuenta con un clima atlántico el cual se caracteriza por sus abundantes lluvias y sus suaves temperaturas durante todo el año, favoreciendo así la existencia de abundantes pastos que sirven para alimentar a los animales.

Nuestra ganadería está situada en Roiz un pueblo perteneciente al municipio de Valdágila. El lugar donde reside nuestra ganadería es muy importante ya que aparte de tener los beneficios de este clima atlántico que he comentado anteriormente cuenta con un montón de terreno comunal del cual se va a beneficiar la ganadería. Este terreno comunal, es un terrero perteneciente al municipio que puede ser disfrutado por todos los vecinos de este, los cuales aparte de beneficiarse de su fruto y del cobro proporcional por hectáreas en la PAC, son responsables de conservarlo.

Imagen 1: Foto interior nave ganadera.



Fuente: imagen propia.

2. LA GANADERIA

La ganadería es una actividad dedicada a la cría y manejo de animales con fines productivos, como la obtención de carne o leche. Esta actividad económica es una de las más antiguas en nuestro país y a su vez una de las más importantes ya que gracias a ella nos podemos abastecer de alimentos para nuestro sustento.

En España el sector vacuno de carne que es al que pertenece nuestra ganadería, representa alrededor de un 15% de la producción final ganadera y un 5% de la producción final agraria. Debido a estos datos España está situada con el tercer país más importante en lo referente al sector ganadero de la Unión Europea, detrás de Alemania y Francia.

El censo bovino en nuestro país se mantiene estable en unos 6,5 millones de animales, estas a su vez están distribuidas en unas 140 mil explotaciones. Estas explotaciones producen alrededor de 700 mil toneladas de carne vacuna. En la Unión Europea, España supone el 11% de la carne de vacuno y el 8% del censo bovino.

Podemos diferenciar dos segmentos dentro de la ganadería bovina, por un lado, la cría de vacas nodrizas (que son aquellas vacas que se utilizan para la criar a los terneros proporcionándoles leche y cuidados los necesarios) y el engorde de terneros, que se realiza a partir de los 5 o 6 meses de este hasta el año. Estos dos segmentos, aunque están claramente relacionados tienen diferencias entre sí, como por ejemplo los alimentos de las reses o la forma de vida de los animales.

En los últimos años está creciendo una nueva forma de ganadería que sería la ganadería ecológica, también conocida como la ganadería orgánica o ganadería sostenible, la cual se centra en prácticas que respeten el medio ambiente y el bienestar animal. En este caso se evita el uso de fertilizantes y pesticidas y se promueve el pastoreo en áreas naturales. Se respeta el ciclo natural de los animales, evitando el uso excesivo de antibióticos y hormonas. Este tipo de ganadería busca equilibrar la producción de alimentos con la conservación del entorno, proponiendo sistemas agrícolas más sostenibles.

Por último, falta comentar que la coincidencia de una progresiva disminución en el consumo interno con el aumento de demanda en otros países ha dado como resultado que la internacionalización sea considerada como estrategia clave en el sector agrario. Esto lo vemos reflejado en las cifras y la evolución del comercio exterior, con la notoriedad de las exportaciones tanto de animales vivos como de carne.

3. ACERCA DE LA RAZA LIMOUSINE

La raza bovina limousine se encuentra entre las mejores razas de carne de vacuno. Esta llegó a España en el año 1965 procedente del sudoeste de Francia, más en concreto de la provincia de Limoges, de ahí su nombre.

Características de la raza:

No es casualidad que esta raza sea destinada para la producción de carne de vacuno ya que es perfecta para obtener carnes de alta calidad.

Estas vacas son altamente productivas, en primer lugar, tienen una esperanza de vida alta a diferencia de otras razas las cuales alcanzan su edad adulta muy temprano. En

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

segundo lugar, se adaptan muy bien a los diferentes climas y entornos. Son animales muy resistentes y se adaptan bien tanto a climas fríos como calurosos. Esto facilita mucho sus cuidados y las hace populares en muchas partes del mundo.

En cuanto a su morfología, estos animales son muy corpulentos, sus extremidades son cortas y firmes. Les cuesta poco ganar kilos lo que es una gran ventaja para el ganadero. Además de costarles poco ganar kilos la carne de estas vacas es tierna y jugosa, lo cual hace que sea muy atractiva para los consumidores. Cabe comentar también en cuanto a la producción que son animales muy fértiles y que a la hora de nacer los becerros son muy pequeños lo cual evita muchos problemas en los partos y por consiguiente un ahorro veterinario elevado, a diferencia por ejemplo de la raza Asturiana de los Valles la cual también es destinada al consumo de carne, y esta tiene bastantes problemas en cuanto a partos.

Podremos distinguir rápidamente una vaca de esta raza por su inconfundible pelaje el cual es de un tono anaranjado, sus narices rosáceas y sus muy características ojeras blancas.

En cuanto a la carne, los expertos en vacuno aseguran de que es de una gran calidad, puesto con estos animales tienen mucho músculo y por consiguiente menos grasa.

4. SITUACIÓN DE LA GANADERIA EN CANTABRIA

Cantabria es una comunidad autónoma que cuenta con una gran actividad ganadera. Siendo la ganadería un sector clave en la región ya que desempeña un papel importante en la economía local. Cantabria está centrada principalmente en la producción de leche y en la cría de ganado de carne. Aunque también se crían otros animales como ovejas, cabras, cerdos o gallinas.

El 93% del sector agrario es correspondiente a la ganadería, principalmente de leche.

Según los datos del SITRAN (Sistema Integral de Trazabilidad Animal), sistema utilizado para poder garantizar la trazabilidad del ganado vivo, sabemos que a 1 de enero de 2023 hay 14.510 ganaderías en Cantabria, como podemos observar en la siguiente tabla adjunta de esas explotaciones 10.880 son de vacuno y 4.528 para la producción de carne.

Figura 1: Registro integran de trazabilidad animal.

BOVINO										
Nº DE SUBEXPLOTACIONES POR CLASIFICACIÓN ZOOTÉCNICA Y C.A.										
1-ene.-18	1-jul.-18	1-ene.-19	1-jul.-19	1-ene.-20	1-jul.-20	1-ene.-21	1-jul.-21	1-ene.-22	1-jul.-22	1-ene.-23
Cebo o Cebadero										
60	68	75	75	79	82	83	85	86	86	86
Reproducción para Producción de Leche										
1.318	1.252	1.234	1.208	1.183	1.164	1.139	1.105	1.089	1.050	1.034
Reproducción para Producción de Carne (Reproducción para Producción de Carne+Mixta)										
4.266	4.124	4.184	4.208	4.277	4.295	4.354	4.406	4.447	4.490	4.528
Reproducción Mixta										
3.310	3.246	3.216	3.197	3.174	3.165	3.149	3.140	3.123	3.113	3.095
Precebo										
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recría de Novillas										
148	144	139	137	138	137	137	136	136	136	134
Otras clasificaciones										
1.504	1.810	1.834	1.867	1.881	1.898	1.922	1.953	1.973	1.988	2.003
Total (*)										
10.606	10.644	10.682	10.692	10.732	10.741	10.784	10.825	10.854	10.863	10.880

Fuente: SITRAN, 2023, Registro Integran de Trazabilidad Animal.

Actualmente en nuestra comunidad autónoma no tenemos macro granjas, sino que lo que hay son ganaderías en extensivo, es decir, como antiguamente. Cierto es que cada vez contamos con mayores avances en maquinarias y nos ayudamos de las nuevas tecnologías, pero la forma de vida de los animales es como antaño. Las vacas se alimentan de los pastos del ganadero o los comunales y la estancia en la cuadra se limita a los meses de invierno en el caso del ganado de carne o algo más en el ganado vacuno de leche ya que precisan de dos ordeños diarios en la mayoría de los casos. Además, ninguna de las ganaderías de Cantabria sobre pasa las 400 cabezas de ganado.

Cabe destacar que esta forma de ganadería tiene un buen impacto medioambiental puesto que las vacas al pastar en los terrenos comunales ayudan a prevenir los incendios, se puede decir que son las mejores desbrozadoras que hay. Y esto es muy importante porque como sabemos cada vez hay más incendios y en parte es por la disminución de estos animales.

La ganadería en Cantabria al igual que en otras comunidades autónomas de nuestro país se está viendo afectada por diversos problemas:

- La rentabilidad económica: Los márgenes de beneficio están muy ajustados en los últimos tiempos, esto es debido a los costes cada vez más elevados de los alimentos de los animales, los precios fluctuantes de los productos necesarios como indumentaria agrícola o medicamentos y en último lugar y menos importante sería la competencia en el mercado.
- La sostenibilidad ambiental: la ganadería puede tener un impacto significativo para el medio ambiente, debido a la emisión de gases de efecto invernadero, deforestación o consumo de agua.
- Competencia y globalización: la ganadería en Cantabria se está viendo atacada por la importación de productos procedentes de otros países lo cual afecta a los precios locales y a la demanda de productos locales.
- Cambio climático: este afecta a la disponibilidad de agua o pasto fresco, también aumenta la posibilidad de sufrir sequías o inundaciones. Estos cambios pueden tener un efecto negativo en la producción y en la gestión de las explotaciones ganaderas.

5. OBJETIVO DE LA GANADERIA.

Nuestra ganadería tendrá como principal objetivo alcanzar la rentabilidad económica del negocio, siendo la principal fuente de ingresos la venta de terneros. Estos terneros son destetados a los 6 meses de edad y llevados a unos cebaderos donde permanecerán hasta el año, en ese momento son vendidos.

Todos los terneros son vendidos mediante una cooperativa llamada Agrocantabria, la cual es la encargada de distribuir la carne de estos en los diferentes supermercados. Dicha cooperativa nos paga el ternero a 5,25€/kg, el peso medio de los terneros oscila los 300 kilogramos, por lo tanto, son unos 1575 € cada uno. En la ganadería hay 164 madres reproductoras, las cuales paren una media de una vez al año, por lo tanto, tendremos una media de 13 terneros al mes. Esto nos proporcionaría 20.475 € por mes en la venta de terneros.

Deberemos tener en cuenta el coste de engordar los terneros, esto oscila entorno a unos 500 euros cada animal por tanto obtendremos un beneficio de 1075 euros, así que mensualmente tenemos una ganancia media de 13.975 euros y 167.700 euros netos anuales con la venta de terneros.

Además de tener como principal objetivo alcanzar la rentabilidad económica con la venta de terneros, la ganadería busca seguir mejorando tanto en el bienestar de los animales como en la calidad del trabajo. También seguir creciendo como empresa buscando nuevas fuentes de ingresos como serán el turismo agrario con visitas a la explotación y actividades.

6. POLITICAS AGRARIAS

En nuestra comunidad autónoma existen distintas ayudas económicas destinadas a respaldar y fomentar la actividad ganadera.

En este apartado debemos hablar de la Política Agrícola Común (PAC), es una política de la Unión Europea cuyo fin no es otro que el de apoyar y regular la actividad agrícola en los países pertenecientes a la Unión Europea, por tanto, Cantabria se ve beneficiada por ella.

La PAC tiene una serie de objetivos:

- Obtener un comercio estable en el cual tanto productores como consumidores tengan su beneficio, esto se alcanza mediante la implantación de precios justos para ambas partes.
- Proporcionar un nivel de vida óptimo a los agricultores y ganaderos comunitarios y apoyar a las áreas agrarias más desfavorables.
- Mediante la aportación de fondos para el desarrollo rural obtener una agricultura y una ganadería concienciadas con el bienestar medioambiental.
- Mejorar el bienestar animal.
- Mejorar la seguridad alimentaria controlando la calidad de los alimentos.
- Eficacia y competitividad para lograr una mejor productividad agrícola.

La PAC proporciona ayudas y subvenciones a los ganaderos y agricultores y así promueve la productividad, la sostenibilidad y la competitividad del sector primario.

Estas ayudas llegan al ganadero o agricultor de diferentes maneras como pagos directos, programas de desarrollo rural y medidas de mercado.

La Consejería de Medio Rural, Pesca y Alimentación del Gobierno de Cantabria es la encargada de gestionar estas ayudas que proporciona la PAC.

Las ayudas y programas principales son:

- El pago básico, este es una ayuda directa que se les proporciona a los ganaderos y agricultores en función de su superficie agrícola o según el número de animales que tengan. Este pago este sujeto a unos requisitos y condiciones que deben ser cumplidas para su beneficio.
- Medidas agroambientales y climáticas, mediante la implementación de programas de agro ambiente y clima que promueven prácticas agrícolas sostenibles, la conservación del medio ambiente y la frenada del cambio climático.
- Programas de desarrollo rural, para promover la diversificación de actividades, apoyar inversiones en infraestructuras y tecnología y fomentar la calidad de vida en las zonas rurales.
- Subvenciones para la mejora y modernización con el objetivo de promover a los ganaderos en esta mejora y modernización de sus instalaciones ganaderas, con la compra de nueva maquinaria como emboladoras, empacadoras, segadoras, araos, etc. Y con esto mejorar la productividad y la calidad sanitaria de las ganaderías.
- Ayudas para jóvenes y nuevos ganaderos, se pueden conceder subvenciones para ganaderos menores de cuarenta años que acaban de iniciar su proyecto ganadero, también se pueden adquirir préstamos con condiciones preferentes para los jóvenes que inicien su actividad ganadera, esto es con el objetivo de impulsar a los nuevos ganaderos a aventurarse en el negocio y así contar con una renovación generacional del sector, puesto que estamos ante un sector envejecido.
- Subvenciones agroambientales, esto se refiere a que a los ganaderos que desarrollen su actividad de una manera sostenible y respetuosa con el medio ambiente, mediante la gestión eficiente de los recursos naturales, la conversión de la biodiversidad y la reducción de la huella de carbono se les conceden ayudas para premiar y fomentar estas prácticas.
- Programas para la mejora genética, aportando ayuda y apoyo a los ganaderos para mejorar la genética de los animales para así cada vez ir obteniendo animales de mayor calidad. La inseminación artificial y la transferencia de embriones pueden ser algunos de los métodos utilizados para ello.
- Ayudas para la promoción y comercialización de productos ganaderos, con la creación de cooperativas mediante las cuales los ganaderos puedan vender sus productos tanto a nivel local como en mercados nacionales e internacionales. Otra vía sería mediante la realización de ferias o la promoción de etiquetas de calidad (IGP). También abriendo nuevos canales de distribución.

7. VIABILIDAD TÉCNICA

Evaluar la viabilidad técnica implica un análisis del proceso productivo del negocio, el cual empieza con el nacimiento de los terneros y termina con la venta de los mismo para el adecuado funcionamiento de este proceso analizamos aspectos como:

7.1. INSTALACIONES NECESARIAS, TERRENOS Y MATERIAL AGRÍCOLA UTILIZADO.

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

El establecimiento y desarrollo de la actividad ganadera requiere de varias instalaciones y recursos específicos. A continuación, voy a describir algunos de los más importantes en relación con las instalaciones necesarias, el terreno y el material agrícola utilizado en nuestra ganadería.

7.1.1. INSTALACIONES NECESARIAS.

Las instalaciones de la ganadería varían en función del tamaño de la ganadería y las prácticas que se lleven a cabo en la misma. Nuestra ganadería a crecido considerablemente en los últimos años, y por ello tras un estudio de viabilidad y los permisos necesarios se ha comenzado con la construcción de una nave ganadera. Esta nave tiene unas dimensiones de 60x40 metros. Estará dividida en cuatro áreas, en la primera contaremos con doce corrales con capacidad de 14 vacas por corral lo cual hace un total de 168 reses. Los corrales contarán con una parte de arenas para el descanso de los animales y otra con cornadizas donde comerán y beberán. Nuestra nave ganadera tiene tres arrobaderas, las arrobaderas son unos sistemas de limpieza para las naves ganaderas, esto reduce en gran medida el tiempo de limpieza dentro de la estabulación.

La segunda área será un cebadero donde serán llevados los terneros después de su destete para su engorde hasta llegado el momento de su venta. En esta segunda área también contaremos con un gran almacén donde se guarda el forraje para alimentar al ganado en los meses de invierno.

La tercera área está en la parte subterránea de la nave y será un estercolero de 40x20 metros para ir almacenando el estiércol generado por los animales y que posteriormente será utilizado como fertilizante para los pastos.

Finalmente, la cuarta área será una zona para oficina y baño.

7.1.2. TERRENO

Para la ganadería el terreno es uno de los factores fundamentales para lograr el éxito en nuestro negocio. Esta importancia radica en varios componentes que afectan directamente, la salud y la productividad del ganado, así como la eficacia operativa de la ganadería. Algunas de las razones destacadas de dicha importancia son:

- La calidad y cantidad de pasto disponible en los terrenos es muy importante para la adecuada nutrición del ganado. Los terrenos que son bien gestionados son la mejor fuente de alimento para las vacas, y además reducen en gran medida los costes en alimentación suplementaria.
- La disponibilidad de agua de calidad en los terrenos de la ganadería es esencial para el bienestar del ganado, garantizando la adecuada hidratación y buen rendimiento del ganado.
- Una buena topografía y drenaje del terreno es otro aspecto importante, aunque cabe mencionar que la ganadería se encuentra en un lugar húmedo, teniendo una buena gestión de los terrenos dejando los más húmedos para los meses más calurosos y los más secos para la primavera o el otoño. Ya que esto afecta a la salud del ganado y la calidad del pasto.

- Los terrenos de nuestra ganadería son amplios lo cual permite que el ganado se mueva y realice comportamientos naturales y así tenemos como resultado ganado relajado, sano y rentable.
- Otro aspecto importante es la disponibilidad de sombra natural, con árboles o terrenos ondulados que proporcionen sombra.
- Un adecuado manejo de los recursos, como el estiércol es de gran importancia. Un terreno bien planificado permite la dispersión eficiente de los residuos, reduciendo a su vez la posible contaminación del agua y mejorando la fertilidad del suelo.
- Una rotación de los pastos ayuda a mantenerlos saludables y evita el agotamiento del suelo y además contarla en alta medida la posible implantación de parásitos internos en las reses.
- Una buena seguridad en el terreno como la limpieza de este, por ejemplo sin objetos tóxicos y cortantes minimiza los riesgos de lesiones en el ganado.

En resumen, la selección y gestión adecuada del terreno son fundamentales para el éxito de una ganadería de vacuno, ya que afecta directamente la alimentación, salud, comportamiento y bienestar general del ganado. Además, un enfoque sostenible en la gestión del terreno contribuye a la viabilidad a largo plazo de la operación ganadera.

7.1.3. MATERIAL AGRICOLA UTILIZADO.

Actualmente la forma de trabajar en la ganadería ha cambiado en gran medida, pasando de realizarse todas las labores a mano, a utilizar maquinaria para prácticamente todos los trabajos. Esto influye en que se puedan tener muchos más animales y por consiguiente más beneficio.

En nuestra ganadería el equipo agrícola se utiliza para diversas actividades como pueden ser la producción de forraje, la limpieza de las instalaciones, el transporte de animales, etc. Algunos de los equipos agrícolas que posee la ganadería son:

- Dos tractores, estos son fundamentales para el día a día del ganadero, pero sobre todo en los meses de verano cuando se cosecha el forraje para el invierno.
- Además de los tractores hay diversos aperos para los mismos para realizar las diversas actividades necesarias, como son rastrillos, emboladora, empacadora, cisterna, segadora, remolque o sulfatadora. Todo esto facilita en gran medida las labores del ganadero.

La elección del equipo agrícola dependerá de las necesidades específicas de la ganadería, el tipo de ganado, el clima y otros factores locales. Es fundamental que el equipo sea mantenido adecuadamente para garantizar su eficacia y durabilidad a lo largo del tiempo.

7.2. CRIA DE LOS TERNEROS.

La cría de terneros es la parte fundamental de nuestro negocio. Como hemos comentado anteriormente en nuestra ganadería hay 164 vacas nodrizas, es decir, por nuestra nave pasan 164 terneros al año. Para la cría de los mismo es

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

necesario tener unas instalaciones, una alimentación, una salud y un manejo adecuados de estos.

Es importante planificar cuidadosamente el momento del destete. Esto debe realizarse de manera gradual para minimizar el estrés en los terneros. Después del destete comienza la segunda etapa con los terneros, que es el momento del cebarlos. Esta etapa durara unos 6 meses (hasta el año del ternero).

7.3. RECURSOS HUMANOS.

La necesidad de personal en nuestra ganadería es hasta el momento de dos personas (socios de la ganadería) a tiempo completo. Por lo tanto, como comentaremos posteriormente solo tenemos el gasto de autónomos.

8. VIABILIDAD COMERCIAL

La viabilidad comercial se refiere a la capacidad que tiene el negocio para alcanzar el éxito y generar beneficios. Esta evaluación es esencial antes de iniciar un nuevo proyecto.

8.1. ANÁLISIS DAFO

En este apartado vamos a hacer un análisis DAFO de nuestro negocio, este análisis es una herramienta estratégica la cual nos ayudara a evaluar la situación de nuestra empresa.

Para ello analizaremos cuatro campos:

8.1.1. FORTALEZAS.

- Nuestra ganadería posee un gran número de hectáreas bien por ser parte de la familia durante años, por ser adquiridas o estar en alquiler. Estas hectáreas garantizan el sustento de nuestros animales.
- Al proceder de una familia que se ha dedicado durante décadas a la ganadería, contamos con un gran número de conocimientos adquiridos durante el paso de los años en la cría y manejo del ganado, como en prácticas ganaderas. Este aspecto se convierte en una gran ventaja competitiva.
- Contamos con un ganado de alta calidad en términos de salud, genética y producción. Todo esto conlleva que nuestro producto lleve el sello de IGP.
- Estamos continuamente intentando mejorar la genética de nuestros animales para obtener los ejemplares más productivos y resistentes.
- Actualmente acabamos de construir una nave ganadera la cual está diseñada para un fácil y adecuado cuidado del ganado. Mejorando así el bienestar animal y las condiciones de trabajo del ganadero.
- Contamos con equipos modernos y adecuados para el manejo, cuidado y alimentación del ganado.
- Tenemos una adecuada gestión para el control de enfermedades y salud animal.
- Utilizamos prácticas agrícolas sostenibles que minimizan el impacto ambiental.

- Contamos con una buena capacidad para poder invertir en mejorar nuestras instalaciones, como la reciente construcción de una nave ganadera o la compra de aperos para mejorar y facilitar el trabajo diario.

8.1.2. OPORTUNIDADES.

- Actualmente la sociedad está más concienciada con llevar una buena alimentación y como consecuencia nuestra ganadería aprovecha la creciente demanda de productos ganaderos orgánicos y sostenibles.
- Contamos con el certificado IGP que respalda la calidad orgánica de nuestros productos.
- Nuestro enfoque en la producción de carne de alta calidad nos abre oportunidades en mercados premium. Con esto nuestra ganadería está dirigida hacia una cría de ganado cada vez más selectivo.
- Tenemos una concienciada política sostenible, lo que nos va a permitir entrar en mercados que valoran la producción responsable.
- En el último año nuestra ganadería ha mejorado considerablemente sus instalaciones, con sistemas más modernos y automatizados, esto nos proporciona un aumento de la eficiencia y una reducción en costes y en horas de trabajo, además de mejorar altamente la calidad de vida de los animales.
- Tener animales sanos es crucial para prosperar, por lo tanto, tenemos un sistema de controles veterinarios para poder garantizar la salud de nuestras vacas, lo cual repercute en un mejor producto y una buena reputación en el mercado.

8.1.3. AMENAZAS

- El cambio climático es una de las amenazas que tiene nuestra ganadería, las variaciones en el clima afectan en la disponibilidad de pasto, lo cual perjudica la calidad y la cantidad del forraje.
- En los últimos años los precios de los alimentos para los animales han aumentado en gran medida, lo cual impacta directamente en los costos de producción.
- Una de las amenazas que cada vez está siendo más dañina para la ganadería en el norte de España son los ataques de la fauna salvaje hacia los animales domésticos. En nuestro caso estos ataques cada vez más comunes son efectuados por lobos.
- Cambios en las preferencias del consumidor y las tendencias, como carnes alternativas o preocupaciones éticas relacionadas con la producción animal, nos puede afectar.

8.1.4. DEBILIDADES.

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

- Si comparamos nuestra forma de trabajo con las ganaderías con sistemas intensivos nuestra ganadería resulta menos eficiente en cuanto a la tasa de crecimiento y rendimiento del ganado.
- Tenemos un menor control de la calidad y cantidad del forraje ya que nuestros animales pasan gran parte del año en los pastos autoabasteciéndose lo cual puede repercutir en el crecimiento y salud del ganado.
- Mayor riesgo de contagio de enfermedades, ya que los animales están en contacto con la fauna salvaje y otros animales que pueden aumentar el riesgo de contagio.
- La ganadería en extensivo requiere de grandes extensiones de tierra, lo cual puede resultar una limitación.
- En cierta manera la ganadería en extensivo puede tener un mayor impacto ambiental debido al uso extensivo de tierras y la posibilidad de sobreexplotación de los pastizales.
- Aunque nuestra ganadería ha mejorado mucho su tecnología no cuenta con una tecnología tan avanzada como la de los sistemas intensivos lo cual repercute en una menor eficiencia y menor capacidad de monitoreo.

9. VIABILIDAD ECONÓMICA

9.1. GASTOS

Los gastos anuales de una ganadería pueden variar significativamente dependiendo de diversos factores, como el tamaño de la operación, el tipo de ganado, la región geográfica, las prácticas de manejo, y las condiciones del mercado. En el caso de nuestra ganadería vamos a nombrar los gastos que tenemos:

9.1.1. ALIMENTO DEL GANADO

El gasto en alimento para el ganado es uno de los mayores gastos de la empresa, además en los últimos años ha sufrido un importante incremento del precio. En nuestro caso la mayoría del forraje es cosechado por nosotros mismos, pero aun así conlleva gran gasto. En las bolas de silo se estima un gasto de fabricación de 15 euros la unidad y hay un consumo de aproximado de 200 bolas. Por otro lado, tenemos las bolas de hierba las cuales suponen un gasto de fabricación de 10 euros la unidad y se estima un consumo de 400 unidades.

También tenemos un alto gasto en paja, que utilizamos para los terneros del cebadero, se consumen cinco tráileres de paja al año, el precio del tráiler está en 2.000 euros.

Una vez al año son sacadas las camas de arena de las vacas y repuestas con arena cálcica nueva, esto supone la compra de casi 100 toneladas de arena.

Finalmente, en lo que se refiere al alimento tenemos el pienso compuesto o cereal. Este pienso se lo compramos a Piensos Santiurde situado en Reinosa, ya que en cuanto a calidad y precio es el que mejor se ha adaptado a nuestras necesidades.

Ana Palencia Sainz

Aunque que últimamente el precio del pienso varia considerablemente, este año esta el saco de pienso de 40 kilos a 19,8 €.

Figura 2. Factura mensual de pienso.

COD ART	CONCEPTO	Nº SACOS	KILOS	PRECIO	IMPORTE
ICARV2	EN CABEJON VACAS IZARA 2 Lote: ICARV12092	25	0.040	450.000	450.00
ICARV2	EN ROIZ VACAS IZARA 2 Lote: ICARV12092	75	0.040	450.000	1350.00
HEMO	VACAS DE MONTE Lote: HEMO200722	5	0.040	430.000	86.00
				Total base.....	1.886.00
				Total IVA.....	188.60
				TOTAL FACTURA.....	2.074.60

Tlf. Cliente: 659 914536
BASES 4 IVA CUOTA
1886.00 10 188.60

Uta. de PAVO: 2586 2103 7153 5100 3001 8221
SALDO TOTAL..... -5.753.76

Fuente: explotación ganadera.

9.1.2. ARRENDAMIENTO O COMPRA DE TIERRAS

En la ganadería hay una serie de gastos que van relacionados con el arrendamiento de pastos y la adquisición de fincas para el pastoreo y cultivo de estas. Actualmente la ganadería cuenta con 17 fincas en situación de arrendamiento. Cabe destacar que este es un campo difícil de justificar, ya que actualmente el alquiler de fincas sigue haciéndose con contratos verbales. Por otro lado, con el paso de los años vamos adquiriendo fincas en propiedad.

9.1.3. GASTOS VETERINARIOS

Los servicios veterinarios para vacunaciones, tratamientos, pruebas de enfermedades, inseminación artificial y otras necesidades de salud del ganado pueden variar bastante en función de las epidemias por gripes o virus que puedan coger los animales, así como por los accidentes sanitarios que puedan tener. Hemos calculado que el gasto medio anual en veterinarios está en unos 8.000 euros, aunque como hemos comentado es un campo muy variable.

9.1.4. ENERGIA, AGUA Y GASOIL.

Nuestra ganadería no tiene un gasto muy elevado en energías puesto que solo son utilizadas las estabulaciones en los meses más fríos del año. Además, contamos con la suerte de estar situados en un municipio donde el coste del agua es mínimo. Así que con esto sabemos que tenemos un gasto medio anual en agua y luz de 2000

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

euros. Pero sí que tenemos un gasto muy elevado en gasoil agrícola para los tractores.

Figura 3. Recibo mensual de gasoil.

CAN DE CAR
asociación cántabra distribuidores de carburantes, s.l.

JOSE MARIA PEREDA
TORRELAVEGA
39300 CANTABRIA
Teléfono 942803744 Fax 942808172
Cif: B39281225

GANADERIA [REDACTED]
[REDACTED]
N.º [REDACTED]
39593 ROIZ - VALDALIGA
CANTABRIA

FACTURA	FECHA	HOJA
23/3705	03-08-2023	1

[REDACTED] Ref. 0011174

FECHA	N.º VALE	DENOMINACIÓN	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
03-08-2023	I7/231214	GASO B MOVILIDAD	1,000	1.083700	1.083.70

Fuente: explotación ganadera.

9.1.5. CUOTA DE AUTÓNOMOS

La empresa es una sociedad anónima formada por dos autónomos los cuales pagan 289,49 euros mensuales cada uno, es decir que hay un gasto de 6947,76 € anuales en este campo.

Figura 4. Recibo cuota mensual autónomos.



COMUNICACIÓN OPERACIÓN EN CUENTA

FECHA / HORA	CONCEPTO	MONEDA OPERACIÓN
31/01/2024 03:35	PERIODO LIQUIDACION: 01/2024-01/2024	EURO

F. Oper.	_Emisora_	_N.I.F./C.I.F._	Recibo N	_Referencia_	Proceso
31/01/2024	000384	[REDACTED]	141084	052107391022445026201903270071	006000/29-01-24/001
Ordenante	_Titular Domiciliación / Transferencia_		_Correo_	Entidad Tomadora	
TGSS. COTIZACION 005 R.E.AUTONOMOS	[REDACTED]		0,00	2103 0012	
PERIODO LIQUIDACION: 01/2024-01/2024					
Débito Directo SEPA - CORE			Débito periódico o recurrente.		
ACREEDOR: TGSS. COTIZACION 005 R.E.AUTONOMOS					
ID.ACREE: [REDACTED]					
REF.UNIC: [REDACTED]					
REF.ACREE: [REDACTED]					
IMPORTE.: 289,49 EUR					

Fuente: explotación ganadera.

9.1.6. SEGUROS

La ganadería tiene varios seguros, en primer lugar, un seguro de responsabilidad civil a terceros para daños que pueda ocasionar el ganado, por este seguro pagamos 1.089,57 euros. También tenemos otro seguro de vida para las vacas, el cual nos cubre los daños por accidente o enfermedad que puedan tener las mismas, este seguro supone 11.043,67 euros anuales. Por otro lado, tenemos los seguros de los vehículos de trabajo (coches, tractores, remolques, etc.) la suma de estos seguros es de 3.009,5 euros. Finalmente, el seguro de las instalaciones es de 2.087,4 euros. Por tanto, el gasto total en seguros es de 17230,14 euros.

Tabla 1. Costes fijos anuales, actuales y potenciales.

		Costes
		49.213,00
Alimentación	€	
Arrendamiento de tierras	€	12.311,00
		8.000,00
Veterinarios	€	
		15.004,40
Energía, agua y gasoil	€	
		6.947,76
Cuota autónomos	€	
Seguros	€	17230,14
		91.476,16
TOTAL	€	

Fuente: Elaboración propia a partir de datos recogidos en la explotación.

9.2. INGRESOS

En una ganadería hay diversas fuentes de ingresos dependiendo de la actividad específica de la ganadería y de cómo la misma gestione sus recursos. En nuestro caso, una ganadería de vacuno en intensivos las principales y más importantes fuentes de ingreso son:

9.2.1. VENTA DE ANIMALES

Como bien hemos comentado anteriormente, nuestra ganadería tiene como principal ingreso el beneficio obtenido con la venta de terneros, los cuales fueron cebados hasta el año y posteriormente vendidos a una cooperativa (Agrocantabria).

Se estima que de los 164 terneros anuales se críen 20 hembras para futuras madre, por tanto, se venden 144 terneros. A continuación, podemos ver una factura de venta de ternero ya cebados a la cooperativa Agrocantabria, el precio del kilo de carne es pagado a 5,62€ y estimamos una media de 260 kilos por animal.

Figura 5. Factura de venta de terneros.

AGROCANTABRIA SOCIEDAD COOPERATIVA
C/ La Espina, 50
Pol. Ind. Tanos-Viérmoles
39300 Torrelavega
CENTRO: Sala Despice GUARNEZO

GN 395773
GANADERIA LO...
Bº BUSTILLO 3
39593 ROIZ
CANTABRIA

FECHA: 31/07/2023
NUMERO: 400763
PAGINA 1

CODIGO	CONCEPTO	UD	PESO	PRECIO	IMPORTE																
0400000	CANAL TERNERA	1	254	5,62	1.427,48																
0400000	CANAL TERNERA	1	272	5,62	1.528,64																
0300000	CANAL AÑOJO	1	179	5,50	984,50																
6000019	TASA ODECA	3	3	-1,65	-4,95																
6000020	TASA SEGURO PH	3	3	-3,00	-9,00																
6000044	SERVICIO TRANSPORTE	1	1	-80,00	-80,00																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Crotal</th> <th>F.Matanza</th> <th>Clasificación</th> <th>Peso</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ES090605443615</td> <td>27/07/2023</td> <td>ZU-2+</td> <td>254,00</td> </tr> <tr> <td>ES000605443627</td> <td>27/07/2023</td> <td>ZU2+</td> <td>272,00</td> </tr> <tr> <td>ES000605390521</td> <td>27/07/2023</td> <td>EO2</td> <td>179,00</td> </tr> </tbody> </table>						Crotal	F.Matanza	Clasificación	Peso	ES090605443615	27/07/2023	ZU-2+	254,00	ES000605443627	27/07/2023	ZU2+	272,00	ES000605390521	27/07/2023	EO2	179,00
Crotal	F.Matanza	Clasificación	Peso																		
ES090605443615	27/07/2023	ZU-2+	254,00																		
ES000605443627	27/07/2023	ZU2+	272,00																		
ES000605390521	27/07/2023	EO2	179,00																		

Fuente: explotación ganadera.

Tabla 2. Estimación de los ingresos de la ganadería.

	Ingresos ternero	Total anual
Venta de terneros (5,62 €/kg)	1.461,20 €	210.412,80 € (144 terneros)

Fuente: elaboración propia a partir de datos recogidos en la explotación.

9.2.2. SUBSIDIOS Y PROGRAMAS GUBERNAMENTALES

En nuestro país existen una serie de ayudas proporcionadas por el gobierno a nivel local, regional y nacional con el objetivo de apoyar a los ganaderos y así fomentar la sostenibilidad y desarrollo de la industria ganadera. Estas ayudas pueden variar dependiendo del tipo de ganadería que realices y del lugar donde se encuentre la empresa. Algunas de las más importantes son:

9.2.2.1. Política agraria común.

PAC (Política agrícola común), ya hemos hablado anteriormente de ella, pero cabe volver a comentar algo de este aspecto. Se incluye un instrumento importante dentro de esta que son los llamados Pagos Directos, que son el Pago Básico y el Pago verde.

9.2.2.1.1. El Pago Básico

Es una parte integral del sistema de pagos directos de la PAC de la Unión Europea. Este está diseñado para proporcionar un apoyo financiero a agricultores y ganaderos. En el contexto de la ganadería es necesario que los ganaderos cumplan una serie de requisitos y condiciones que son establecidos por la PAC, como son:

- Elegibilidad: los ganaderos deben de mantener sus tierras en buen estado y respetar las normas de gestión de estas.
- Cantidades de tasas y pago: la cantidad de pago que va a recibir la ganadería va en función de la superficie de tierra (hectáreas) elegible que posee y gestiona. Las tasas de pago por hectárea varían dependiendo de la región y son revisadas periódicamente.
- Requisitos de la Actividad agrícola: bien es cierto que el pago básico no está vinculado a la producción, pero aun así los ganaderos deben tener el requisito de mantener el uso agrícola de las tierras u mantener la cantidad de animales declarada.

El pago básico no podrá ser abonado hasta los primeros meses del año ya que va asociado a las unidades de producción, es decir, al número de hectáreas que cumplan los requisitos requeridos para este régimen de ayuda y no podrán ser efectuados los pagos después del 30 de junio. En nuestra ganadería poseemos alrededor de 350 hectáreas y el precio medio por hectárea es de 120€. Por norma general suele ser cobrado el 70% en febrero y el resto en abril.

9.2.2.1.2. El pago verde.

Dentro de la PAC encontramos este otro pago, el cual es una medida clave. El objetivo de este pago es fomentar prácticas agrícolas más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente. Por ello, el pago verde está diseñado para recompensar a los agricultores y ganaderos que lleven a cabo prácticas beneficiosas para el medio ambiente. Para la obtención de este el agricultor tendrá que cumplir unos requisitos, estos pueden variar y están diseñados para abordar cuestiones ambientales y climáticas.

La superficie ecológica es una porción de terreno agrícola que es destinado a actividades beneficiosas para el medio ambiente, esta superficie ecológica está asociada a una parte del pago verde. Es decir, el pago verde es un porcentaje del pago básico y al igual que este está desvinculado de la producción específica, por tanto, los agricultores y ganaderos no están obligados a producir un determinado producto para obtener el pago. Las tasas de pago por hectárea pueden variar dependiendo del lugar dentro de la Unión Europea donde nos encontremos y están sujetas a continuas revisiones. Este porcentaje del pago básico que es el pago verde es poco más del 50%.

9.2.2.1.3. Otras ayudas dentro de la PAC.

En la PAC a parte de estos dos pagos también tenemos ayudas específicas que están vinculadas a la producción de determinados productos ganaderos y otros mecanismos de apoyo destinados a la mejora de la competitividad y sostenibilidad del sector

Viabilidad de una ganadería en Cantabria

ganadero. Además, cabe destacar que en la PAC también se incluyen programas de desarrollo rural, los cuales incluyen medidas que buscan mejorar la calidad de vida en las zonas rurales y a su vez apoyar a la diversificación económica. En estos programas el ganadero se puede ver beneficiado ya que se proporcionan ayudas para inversiones en infraestructuras, servicios y prácticas sostenibles.

En estas últimas ayudas tenemos que comentar que nuestra ganadería se ve beneficiada por la ayuda de vaca nodriza, esta es otra medida de apoyo financiero de la PAC que va dirigida a los productores ganaderos que crían y mantienen vacas nodrizas, es decir, a las vacas hembras que se crían y se mantienen para la producción de terneros destinados a consumo humano. La ayuda económica de vaca nodriza es de 82€ por vaca, en nuestro caso contamos con 164 madres en este momento. También es cobrado antes de 30 de junio.

Este pasado año nuestra empresa también se ha visto beneficiada por una subvención en la construcción de nuestra nueva nave, de la cual hemos hablado anteriormente. La subvención obtenida ha sido de 250.000 €, los cuales nos serán abonados en febrero de 2024. Aunque es algo puntual por la ayuna de mejora de infraestructuras y no lo tendremos en cuenta en la suma de los beneficios.

Imagen 2. Cartel proyecto subvencionado nave.



Fuente: imagen propia en la nave ganadera.

Tabla 3. Ingresos extraordinarios actuales y potenciales que recibe la ganadería.

	Ingresos
PAC: derechos de pago básico (120€/ha)	42.000,00 €
derechos de pago verde (50€/ha)	21.000,00 €
Ayuda adicional a la vaca nodriza (82€/vaca)	13.448,00 €
TOTAL	76.448,00 €

Fuente: elaboración propia a partir de datos recogidos en la explotación y en el Boletín Oficial de Cantabria.

10. VIABILIDAD FINANCIERA.

Este es un aspecto crítico en el negocio, el cual hace referencia a la capacidad de la empresa para generar ingresos sostenibles, cubrir costes, pagar deudas y ser rentable a largo plazo.

Evaluar y mantener la viabilidad financiera es un proceso que requiere atención constante a los aspectos financieros y una adaptabilidad a las condiciones del mercado.

Nuestra ganadería trabaja con dos gestorías. La primera es Saja Nansa asesores y la segunda Agrosaja. De esta manera nos aseguramos de llevar adecuadamente la ganadería en este aspecto y tener constante asesoramiento contable y jurídico.

Cabe comentar que en estos momentos nuestra ganadería cuenta con un préstamo financiero para la nave ganadera que se ha construido. El coste total de la construcción de la nave asciende a 565.000 € y como hemos comentado anteriormente contamos con una subvención de 250.000 €. Se han financiado el 75% de la cantidad restante tras restar la subvención. Para ello y tras una minuciosa investigación hemos optado por pedir un préstamo a Caixa Bank al 0,8% de interés fijo a devolver en 10 años.

Tabla 4. Préstamo bancario.

	Cuota anual	intereses	capital vivo
0			236.250,00 €
1	23.625,00 €	1.890,00 €	212.625,00 €
2	23.625,00 €	1.890,00 €	189.000,00 €
3	23.625,00 €	1.890,00 €	165.375,00 €
4	23.625,00 €	1.890,00 €	141.750,00 €
5	23.625,00 €	1.890,00 €	118.125,00 €
6	23.625,00 €	1.890,00 €	94.500,00 €
7	23.625,00 €	1.890,00 €	70.875,00 €
8	23.625,00 €	1.890,00 €	47.250,00 €
9	23.625,00 €	1.890,00 €	23.625,00 €
10	23.625,00 €	1.890,00 €	- €

Fuente: elaboración propia con datos de la ganadería y la entidad bancaria Caixa Bank.

11. BENEFICIOS ANUALES.

Los beneficios anuales de la ganadería pueden variar significativamente según unos cuantos factores económicos, sociales y ambientales. Es importante destacar que la ganadería se desarrolla teniendo en cuenta prácticas sostenibles y éticas, considerando el bienestar animal y las prácticas medioambientales responsables, para así maximizar estos beneficios y minimizar los impactos negativos asociados a la producción ganadera.

Tabla 5. Estimación de beneficios anuales.

Estimación de ingresos de la ganadería	210.412,80 €
Ingresos extraordinarios actuales y potenciales que recibe la ganadería	76.448,00 €
_Costes fijos anuales, actuales y potenciales	91.476,16 €
_Coste anual préstamo	25.515,00 €
Beneficio	169.869,64 €

Fuente: elaboración propia con los datos obtenidos en el proyecto.

12. PLANES DE MEJORA.

Tener un plan de mejoras en un negocio es fundamental para contribuir a una mejor eficiencia, sostenibilidad y rentabilidad en él. En nuestro caso estamos trabajando en una serie de mejoras para lograr mejorar nuestros objetivos:

12.1. OPTIMIZACIÓN DE TERRENOS.

Este es un aspecto clave para poder garantizar un suministro constante y nutritivo de alimento para el ganado, por consiguiente, es de gran importancia mejorar continuamente en el manejo de los pastizales para mejorar la salud del suelo, la producción del fruto y sostenibilidad de este. Esto se podrá conseguir mediante las siguientes mejoras y mantenimientos:

- La rotación de los pastos ayudando así a prevenir el sobrepasto y permitiendo la recuperación de la vegetación.
- Mejorando la fertilidad del suelo, analizándolo de forma periódica y aplicando soluciones si hay deficiencias nutricionales. Tener una fertilización adecuada mejora la calidad del forraje y la capacidad del pasto para soportar la explotación del suelo.
- Controlar las malezas de manera eficiente para así evitar que disminuya el pasto de calidad para los animales y el espacio, para esto se pueden utilizar herbicidas o métodos mecánicos y manuales.
- Un adecuado descanso estacional, debemos analizar cuál es la cantidad adecuada de descanso estacional para los pastos permitiéndoles una recuperación completa y evitando el agotamiento de este. Es importante

encontrar el punto donde se le pueda sacar el máximo partido consiguiendo un elevado rendimiento del pasto, aportando prácticas que promuevan la sostenibilidad a largo plazo, considerando la capacidad de carga adecuada y evitando la sobreexplotación del pastizal.

- Mejorar en el manejo del agua es fundamental para garantizar un acceso adecuado al agua en todas las zonas de pastoreo y considerando la implementación de sistemas de bebederos en diferentes zonas para así evitar la concentración de animales en un solo lugar.

12.2. MANEJO SANITARIO Y VETERINARIO.

El manejo sanitario y veterinario en una ganadería es muy importante para mantener la salud y el bienestar de los animales y prevenir las enfermedades. Para ello en nuestro plan de mejora tenemos un programa de vacunación adecuado para prevenir enfermedades. Establecer un programa de desparasitación regular para poder controlar parásitos internos y externos. Mediante el monitoreo de la salud de los animales y los registros sanitarios podremos detectar a tiempo las enfermedades y tener un adecuado control sanitario de cada animal.

Mejora en el manejo de los partos, supervisando y proporcionando asistencia durante el parto para minimizar el riesgo de complicaciones. Identificando y tratando problemas con antelación. Para ello vamos a implementar unos aparatos llamados avisadores o detectores de partos, se trata de un aparato portátil que se coloca en la cola de la vaca, este monitoriza las contracciones del animal para así avisar con gran precisión el momento del parto.

Finalmente cabe comentar que tanto nuestra ganadería como todas las del ayuntamiento acaban de firmar un contrato de exclusividad con un veterinario de la zona para así poder garantizar una atención rápida y eficaz cuando se requieren los servicios de un veterinario.

12.3. MEJORA DE LA GENÉTICA.

Nuestra ganadería trabaja constantemente en mejorar la genética para poder incrementar la eficacia productiva, la calidad de la carne y la rentabilidad a largo plazo.

Mediante la selección de reproductores de alta calidad genética que cumplan con las características deseadas en términos de tasa de crecimiento, eficacia alimentaria, conformación de la canal, habilidades maternas y resistencia a enfermedades.

Estamos trabajando en la realización de pruebas de desempeño para evaluar las características genéticas de los animales y así poder seguir mejorando. Actualmente nuestra ganadería cuenta con seis sementales en los cuales tenemos puesta mucha esperanza, estos seis machos están registrados en la asociación de ganado limousin y cuentan cada uno con su pedigrí.

Hay un par de aspectos totalmente nuevos para la ganadería, los cuales queremos poner en marcha. En primer lugar, la inseminación artificial, de esta manera podremos incorporar genes de otros machos a parte de los nuestros o en época de invierno cuando el ganado esta estabulado poder preñar a las vacas mas fácilmente, sin necesidad de juntarlas con los machos.

El segundo aspecto donde queremos innovar es en crear un control reproductivo para así poder optimizar la eficiencia reproductiva de la ganadería. Mediante la

implementación de sistemas de sincronización del ciclo estral para así poder agrupar vacas, de esta forma todas darán a luz en el mismo momento y será más sencillo su control. Para esta sincronización del ciclo estral se pueden usar hormonas reproductivas, con estas sustancias podremos programar la ovulación y facilitar la inseminación.

12.4. TURISMO AGRÍCOLA.

En nuestra ganadería estamos buscando constantemente superarnos y reinventarnos. Es por ello por lo que nos vamos a adentrar en algo totalmente nuevo para nosotros como es el caso del turismo agrícola, también conocido como agroturismo. Esto implica la participación de visitantes a la ganadería para conocerla y realizar actividades relacionadas con la ganadería y la vida rural. Mediante este tipo de actividades podemos beneficiarnos tanto nosotros como los visitantes. Algunas de las actividades que estamos preparando son:

- Vistas guiadas: serán visitas por las instalaciones ganaderas y los terrenos más cercanos, donde los visitantes podrán aprender sobre las operaciones ganaderas, la cría de animales, los cultivos y demás aspectos relacionados.
- Educación ambiental: bajo nuestro punto de vista la educación ambiental es importantísima y poder inculcarla en la gente es una oportunidad valiosa para fomentar la comprensión y aprecio por el entorno natural, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y la conexión entre las personas y la agricultura. Para conseguir estos objetivos tenemos pensado la realización de talleres prácticos sobre temas relacionados con la ganadería y el medio ambiente, mediante la siembra de semillas, la identificación de animales y plantas o la creación de compost. También tenemos programado la realización de charlas y algunos talleres más enfocados para los niños.
- Interacción con los animales de la granja: permitir a los visitantes interactuar con los animales de la granja desde luego va a ser un éxito. Ya que aportará una experiencia educativa a la vez que emocionante. Podrán alimentarlos y por consiguiente aprender sobre la adecuada alimentación de los animales. También se les permitirá a los visitantes participar en actividades relacionadas con la crianza de animales, como el cuidado de los terneros o el cepillado de las vacas.
- Experiencia de trabajo en la granja: proporcionando una experiencia de trabajo en la explotación ganadera permitirá a los visitantes conocer y comprender más profundamente el trabajo diario de un ganadero, por ejemplo mediante la alimentación y manejo del ganado, cuidado de terneros, actividades de pastoreo, limpieza y mantenimiento de las instalaciones y los terrenos, una crianza responsable, monitoreo de la salud del ganado, educación de genética de las vacas, manejo y conocimiento del material agrícola.
- Paseos al aire libre: otra actividad que tenemos en mente será los paseos al aire libre por nuestras extensas fincas proporcionando al turista una experiencia al aire libre y en contacto con la naturaleza.
- Degustación de productos ganaderos: la degustación de productos ganaderos para turistas en una granja puede ser una experiencia única, ya que les permite probar y aprender sobre los productos y la producción ganadera.

El turismo ganadero es una forma especial de turismo que permite a las personas que lo realizan disfrutar de una experiencia única y a su vez aprender de la vida del ganadero y del cuidado y bienestar de los animales, promoviendo la conciencia de las personas sobre la vida sostenible y ayudándoles a conectar con la naturaleza. Sin olvidarnos de lo importante que es fomentar la ganadería, agricultura y la vida rural, ya que implica promover la sostenibilidad, el desarrollo económico rural y la valoración de la vida rural. Fomentando medidas económicas, sociales y ambientales que promuevan el bienestar de las comunidades rurales y la sostenibilidad de las prácticas agrícolas y ganaderas.

13. CONCLUSIÓN.

El objetivo de este trabajo de fin de curso es estudiar la viabilidad económica de una ganadería de vacuno de carne en Cantabria. Esta ganadería apuesta por el cebo de los terneros después de su destete en vez de ser vendidos pasteros. Y apuesta altamente por tener a las vacas el mayor tiempo posible en los pastos.

En primer lugar, hemos analizado la viabilidad técnica; en este apartado, hemos observado que nuestra ganadería está bien abastecida en cuanto a instalaciones y material necesario.

En segundo lugar, hemos estudiado la viabilidad comercial. Aquí nos damos cuenta de que actualmente la ganadería en el norte de la península se ve altamente amenazada por los ataques de la fauna salvaje, lo cual dificulta en gran medida la vida del ganadero. También se están fomentando fuertes tendencias alternativas a la carne, lo cual perjudica nuestro negocio. Para combatir estas dificultades, nuestra ganadería ha optado por perfeccionar aún más la calidad de su producto, vendiendo carne IGP de exclusiva condición.

En tercer lugar, hemos analizado la viabilidad económica. Aquí vemos que la ganadería tiene que hacer frente a un número muy elevado de gastos, pero con el sacrificio de los años, ha alcanzado una cantidad de cabezas de ganado elevado, lo que le permite obtener un gran ingreso. Además, hasta la fecha, nuestra ganadería cuenta con muchas hectáreas para la justificación de la PAC y obtiene otra cifra considerable de ingresos por ese medio.

Finalmente, se ha analizado la viabilidad financiera, donde observamos que, como consecuencia de la construcción de la nave ganadera, nuestra empresa estará los próximos diez años soportando un crédito pedido para hacer frente a una parte del costo de la nave.

Con todo esto, aunque es cierto que la situación del sector primario está en total decadencia en los últimos años y cada vez se le imponen más trabas a sus ocupantes, nuestra ganadería está en crecimiento y en un momento muy rentable, lo cual determina su positiva viabilidad.

14. BIBLIOGRAFÍA.

- SEDE GENERAL. Consejería de Desarrollo Rural, Ganadería, Pesca y Alimentación. Política Agraria Común. Resultados enero 2024. Disponible en: <https://www.cantabria.es/web/secretaria-general-cdrgpb/plan-estrategico-de-la-pac>

- BOC. 2024. Gobierno de Cantabria. Subvenciones y ayudas. Consejería de desarrollo rural, ganadería, pesca, alimentación y medio ambiente. Resultados 9 de mayo de 2023. Disponible en: https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUK Ewivq394amEAxUIUKQEHbsgAMsQFnoECCQQAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.mapa.gob.es%2Fes%2Fpac%2Fayudas-2023-2027%2Fbrs-6871-cantabria-090523_tcm30-658476.pdf&usg=AOvVaw35bu89-bmpJLro-Q8Bm1AX&opi=89978449

- AGROCANTABRIA. Cooperativa situada en Tanos Cantabria. Resultados enero 2014. Disponible en: <https://agrocantabria.com/presentacion/>
- Sistema Integral de Trazabilidad Animal (SITRAN). Diciembre 2023. Disponible en: <https://www.mapa.gob.es/eu/ganaderia/temas/trazabilidad-animal/sitran/default.aspx>

- GOBIERNO DE CANTABRIA. Área temática de Agricultura y ganadería. Diciembre 2023. Disponible en: <https://www.cantabria.es/agricultura-y-ganaderia>

- MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERIA, PESCA Y ALIMENTACION. Programas de cría. Enero 2024. Disponible en: <https://www.mapa.gob.es/es/ganaderia/temas/zootecnia/razas-ganaderas/programas-mejora/>

- CONTEXTO GANADERO. 13 estrategias para el mejoramiento de la ganadería. Resultado enero 2023. Disponible en: <https://www.contextoganadero.com/blog/13-estrategias-para-el-mejoramiento-de-la-ganaderia>

- LINAK. Soluciones para la ganadería. Resultado enero febrero 2024. Disponible en: <https://www.linak.es/%C3%A1reas-de-negocio/ganader%C3%ADa/>