



GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

CURSO ACADÉMICO 2021/2022

TRABAJO FIN DE GRADO

Efectos económicos de la pandemia por COVID-19 en las empresas y en el sector agroalimentario.

Economic effects of the COVID-19 pandemic on businesses and the agri-food sector.

AUTORA:

Lara Salcines Ocejo

DIRECTOR:

Ladislao Luna Sotorrio

11 de Julio de 2022

Índice

Resumen.....	4
Palabras clave.....	4
Abstract.....	4
Key words.....	5
1. Introducción.....	5
1.1. Objetivos.....	7
1.2. Metodología.....	8
2. Efectos económicos de la COVID-19 en España.....	9
2.1. Efectos económicos en pequeñas y medianas empresas (PYMES).....	14
2.2. Efectos económicos en grandes empresas.....	16
3. Efectos generales de la pandemia en el sector agroalimentario en España.....	17
3.1. PIB per cápita y empleo.....	18
3.2. Exportaciones.....	18
3.3. Innovación/tecnología y medioambiente.....	19
3.4. Conclusión general.....	19
4. Efectos generales de la pandemia en el sector primario en Cantabria.....	20
5. Matriz DAFO de los efectos de la pandemia en el sector agroalimentario.....	21
6. Conclusiones.....	23
7. Bibliografía.....	26

Índice de tablas

Cuadro 1: Impacto de la pandemia en los diferentes sectores económicos en España.....	6
Cuadro 2. Matriz DAFO de los efectos de la pandemia en el sector agroalimentario.....	21

Índice de gráficos

Gráfico 1. Evolución del PIB anual en España (2014-2020)	10
Gráfico 2. Número de personas paradas en España.....	11
Gráfico 3. Tasa de actividad en España (2019 T4-2020 T4)	12
Gráfico 4. Número de afectados por ERTE.....	12
Gráfico 5. Tasa de empleo en Cantabria y España (2019 T4-2020 T4)	13
Gráfico 6. Disminución del empleo en microempresas y pymes (% empresas)	14
Gráfico 7. Aumento de la rentabilidad económica negativa en pymes y grandes empresas.....	15
Gráfico 8. Variación del empleo en 2020 en función del tamaño de las empresas española.....	16
Gráfico 9. Facturación empresarial por sectores.....	18

Resumen.

A finales de 2019 aparecieron en China los primeros casos de una enfermedad vírica conocida como COVID-19 o coronavirus. En marzo de 2020 llegó a España causando consecuencias muy desfavorables a nivel sanitario, económico y social convirtiéndose en cuestión de meses en una de las crisis sanitarias más duras de la historia reciente. España ha sido uno de los países más afectados de la Unión Europea por lo que el presente trabajo de fin de grado se centra en analizar diferentes aspectos económicos que ha provocado la pandemia en nuestro país.

En este trabajo se analizarán los efectos económicos del coronavirus en España, como el empleo o el PIB, y además se observarán las consecuencias en las pymes y en las grandes empresas ya que la pandemia ha afectado de forma severa a las empresas.

Por otro lado, el sector agroalimentario es uno de los sectores más importantes para la economía española y para la economía cántabra, por lo que el presente informe se centra en analizar cómo la pandemia ha impactado en dicho sector y cuáles han sido las consecuencias en el mismo de la crisis.

Para finalizar se creará una matriz DAFO con la finalidad de obtener a través de toda la información del TFG las debilidades y fortalezas, y las oportunidades y amenazas del sector agroalimentario español como consecuencia de la crisis sanitaria.

El objetivo fundamental del TFG es observar y analizar de forma general las consecuencias económicas del coronavirus en España debido a que es el tema más importante y duro vivido en los últimos años alrededor del mundo. Además, el trabajo se centrará en el sector agroalimentario, por su importancia en España y en las consecuencias de la pandemia a nivel nacional y a nivel regional, en Cantabria.

Palabras clave.

Crisis sanitaria, COVID-19, coronavirus, sector agroalimentario, consecuencias económicas, pandemia.

Abstract.

At the end of 2019 the first cases of a viral disease known as COVID-19 or coronavirus appeared in China. In March 2020 it reached Spain causing very unfavorable consequences at health, economic and social level becoming in a matter of months one of the toughest health crises in recent history. Spain has been one of the most affected countries in the European Union, so this thesis focuses on analyzing different economic aspects affected by the pandemic in our country.

In this thesis we will analyze the economic effects of the coronavirus in Spain, such as employment or GDP, and we will also observe the consequences on SMEs and large companies since the pandemic has severely affected companies.

On the other hand, the agri-food sector is one of the most important sectors for the Spanish economy and for the Cantabrian economy, so this report focuses on analyzing how the pandemic has impacted this sector and what have been the consequences of the crisis on it.

Finally, a SWOT matrix will be created to obtain through all the information of the thesis the weaknesses and strengths, and the opportunities and threats of the Spanish agri-food sector as a consequence of the health crisis.

The main objective of the TFG is to observe and analyze in a general way the economic consequences of the coronavirus in Spain due to the fact that it is the most important and hardest issue experienced in the last years around the world. In addition, the work will focus on the agri-food sector, due to its importance in Spain, and on the consequences of the pandemic at national and regional level, in Cantabria.

Key words.

Health crisis, COVID-19, coronavirus, agrifood sector, economic consequences, pandemic.

1. Introducción.

En diciembre de 2019 un virus llamado el SARS-CoV-2 conocido comúnmente como la COVID-19 aparece en la región china de Wuhan, provincia de Hubei (China). A partir de ese momento se produce un brote epidémico de neumonía provocado por una causa desconocida.

El 31 de diciembre de 2019, el Comité de Salud Municipal de la provincia de Wuhan advierte a la Organización Mundial de la Salud (OMS) de que alrededor de una treintena de personas estaban siendo afectadas por un virus de procedencia desconocida.

A partir de este momento, en cuestión de tres meses el virus se expande por todo el mundo provocando un caos en la mayoría de los países a nivel económico, laboral, social y sanitario.

El impacto económico supuso efectos muy negativos y desfavorables en la mayoría de las empresas españolas, pero la pandemia no ha afectado de la misma manera a unos sectores que a otros.

La gran mayoría de empresas, especialmente las pequeñas y medianas empresas (PYMES) han sufrido importantes disminuciones en sus ingresos lo cual ha provocado que la liquidez aumentase considerablemente. No obstante, algunas industrias se han visto afectadas de forma muy agresiva como son la hostelería o el turismo (sector servicios) debido al confinamiento domiciliario de marzo de 2020 y las numerosas restricciones que hemos tenido que sobrellevar en estos últimos años como por ejemplo el distanciamiento social que ha requerido la pandemia.

Por otro lado, existen otros sectores como es el agroalimentario, en el cual me voy a centrar en este informe, que no ha sufrido tantas dificultades y ha tenido un efecto moderado al tratarse de una industria vital para la economía española. El sector ha sido fundamental durante la crisis vivida en 2020 ya que, tras el confinamiento, el consumo fuera del hogar desapareció por lo que los ciudadanos aumentamos el consumo dentro de los hogares que tuvo como consecuencia que el sector agroalimentario ganase importancia para la sociedad.

Como he dicho anteriormente la pandemia ha afectado de forma diferente a los sectores en el país en función de los tipos de productos o servicios ofrecidos, la adaptación tecnológica de las empresas, los ingresos obtenidos, etcétera.

En la imagen inferior se puede observar un cuadro donde se ve de forma clara los sectores de la economía española que han tenido durante la crisis sanitaria impactos y consecuencias diferentes.

Analizando el cuadro 1 (Impacto de la pandemia en los diferentes sectores económicos en España) se puede destacar como el turismo o la industria textil ha tenido un impacto fuerte tras el coronavirus. Considero que este impactante golpe para el turismo ha perjudicado de

forma muy grave a la economía española, ya que el sector del turismo es el que más aporta a nuestra economía debido a que se trata de una fuente fundamental de ingresos en España, además de la gran cantidad de puestos de trabajo que aporta a la actividad española. Centrándome en la industria y la distribución de productos alimentarios junto con la agricultura, ganadería, pesca y silvicultura se puede destacar el impacto moderado que ha tenido debido a la pandemia. El sector agroalimentario es fundamental en España ya que numerosas personas trabajan en dicho sector, además de la gran calidad de los productos agroalimentarios españoles.

IMPACTO FUERTE	IMPACTO SIGNIFICATIVO	IMPACTO MODERADO
Turismo, transporte de pasajeros	Construcción y materiales	Industria y distribución de productos alimentarios y tabaco
	Actividades inmobiliarias	Farmasalud
Comercio al por menor no alimentario	Servicios a empresas	Telecomunicaciones
	Finanzas y seguros	
Automoción, componentes y otros equipos de transporte	Energía	Servicios urbanos y gestión de residuos
	Transporte de mercancías y logística	Actividades de alquiler
Textil, confección y calzado	Química industrial	
	Metalurgia y productos metálicos	Envases
Bienes de consumo duradero	Productos eléctricos y electrónicos	Otros productos de consumo
	Maquinaria y equipos	
	Edición y medios	Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca
Otras actividades de ocio y culturales	Educación	
	Industrias extractivas	
	Otros sectores manufactureros y mayoristas	
	Otros servicios	

Cuadro 1: Impacto de la pandemia en los diferentes sectores económicos en España en DBK INFORMA, marzo 2020, p. 7).

1.1. Objetivos.

En los dos últimos años la pandemia de la COVID-19 ha sido por excelencia el tema más popular a nivel mundial y considero que es una cuestión muy importante actualmente a la hora de analizar. Es por este motivo por el que me he decantado en la realización del trabajo de fin de grado ya que considero que se trata de un tema interesante y que nos va a acompañar durante muchos años, especialmente en la economía y en la sanidad de la gran mayoría de países.

Este trabajo de fin de grado tiene como objetivo analizar y entender cuáles han sido los efectos económicos y sanitarios de una de las crisis sanitarias más impactantes vividas hasta el momento en las organizaciones españolas. Para ello, analizaré los efectos provocados por la pandemia tanto en las pequeñas y medianas empresas (PYMES) y en las grandes empresas, conocer como las organizaciones se han adaptado a la situación como, por ejemplo, mejorando sus capacidades tecnológicas o incorporando el teletrabajo a las mismas con el fin de sufrir los efectos menos agresivos posibles.

Fundamentalmente analizaré los efectos generales de la pandemia a nivel nacional y a nivel autonómico concretamente en la provincia de Cantabria en el sector agroalimentario, observando grosso modo como ha afectado al empleo, a los ingresos de las organizaciones, cuales son algunas de las medidas que han decidido llevar a cabo las organizaciones y los Gobiernos de las diferentes comunidades autónomas entre otros aspectos. Para conseguir este objetivo se obtendrá información de diferentes fuentes de información y bases de datos para obtener los resultados buscados en el trabajo e intentar conocer y analizar las consecuencias favorables y desfavorables que ha sufrido el sector.

He decidido focalizar el trabajo en el sector agroalimentario, ya que se trata de una industria muy importante en Cantabria. Es un sector fundamental para el crecimiento de la economía en la región, además del gran peso productivo económico que genera en la provincia. El sector agroalimentario, el cual abarca la ganadería, la pesca, la agricultura, la silvicultura, entre otras es imprescindible en la comunidad autónoma debido a que genera numerosos puestos de trabajo y tiene un gran potencial en nuestra economía. Para ello, se analizarán diferentes fuentes de información de la provincia cántabra como por ejemplo el periódico principal de la región (El Diario Montañés) o de la página web del Gobierno de Cantabria.

Por otro lado, el análisis DAFO conocido también como FODA, es una herramienta de estudio de la situación de una empresa o un proyecto que sirve para conocer y analizar las características internas (Debilidades y Fortalezas) y la situación externa (Amenazas y Oportunidades). Es una metodología muy útil y es por esta razón por la que se realizará una matriz DAFO de la situación provocada por la pandemia en las empresas del sector agroalimentario a nivel nacional con la finalidad principal de conocer los aspectos positivos y negativos que ha provocado esta importante crisis sanitaria en las mismas.

Para finalizar con el trabajo de fin de grado obtendré de toda la información recogida las conclusiones generales y específicas de cuáles han sido los efectos económicos de la pandemia en las empresas españolas y en el sector agroalimentario con el objetivo fundamental de abarcar toda la información y datos obtenidos durante el presente informe.

1.2. Metodología.

El primer lugar para comenzar con el trabajo de fin de grado se realizará el estudio de los principales aspectos que ha provocado la crisis sanitaria de 2020 en las organizaciones realizando una división entre las pequeñas y medianas empresas (PYMES) las cuales han resultado más afectadas por la pandemia y por otro lado las grandes empresas y conocer cuáles han sido las diferencias y semejanzas entre estos grupos de organizaciones. Para ello, se estudiará como ha afectado diferentes aspectos fundamentales en las empresas como son los ingresos, las ventas o la

situación financiera entre otros y como se han adaptado a la situación además de las medidas y posibles soluciones que han encontrado.

Por otro lado, se analizará concretamente el sector agroalimentario tanto a nivel nacional como en la comunidad autónoma de Cantabria, pudiendo afirmar como se ha visto anteriormente en la introducción que ha sido uno de los sectores menos afectados por la crisis, aunque también ha sufrido importantes cambios que veremos durante el informe.

Se realizará por elaboración propia, de toda la información recogida, una matriz DAFO y de esta manera analizar cómo ha afectado la crisis sanitaria a la economía de las empresas a nivel nacional y al sector agroalimentario y finalmente obtener unas conclusiones respecto a los efectos económicos de la crisis sanitaria tan grave vivida en los últimos años que ha afectado a nivel social, económico y sanitario.

Para ello, la metodología utilizada será obtener la información y los datos necesarios en diferentes informes y estudios realizados por profesionales y economistas y así conocer cómo se han visto afectados los diferentes sectores de la economía y analizar concretamente la situación durante la pandemia en el sector agroalimentario tanto en España como en Cantabria. Obtendré para ello los datos e informaciones más importantes para conocer todos los aspectos que han beneficiado o perjudicado al sector y como se ha adaptado a la situación conociendo las medidas tomadas por las organizaciones y por los Gobiernos para adaptarse a la situación.

Con la finalidad de conocer todos estos aspectos del trabajo fin de grado, se extraerá información de diferentes fuentes como el Gobierno de España y el Gobierno de Cantabria, del Instituto Nacional de Estadística (INE) o del Instituto Cántabro de Estadística (ICANE). Además, realizaré gráficos y tablas de elaboración propia apoyándome en diferentes fuentes y estudios con la finalidad de conocer de forma más desarrollada aspectos importantes para la elaboración del análisis.

Por otro lado, el presente trabajo de fin de grado se apoyará en una amplia variedad de noticias de prensa y diferentes medios de comunicación online con el objetivo de complementar información y realizar un trabajo más completo.

Finalmente, obtendré una serie de conclusiones a partir de los datos e informaciones obtenidas a lo largo de todo el informe con la intención de comprender como ha afectado la pandemia por la COVID-19 a la economía nacional y a las empresas españolas además de centrar el informe concretamente en el sector agroalimentario a nivel nacional y a nivel autonómico, en la provincia de Cantabria por la vital importancia de dicho sector en nuestro país.

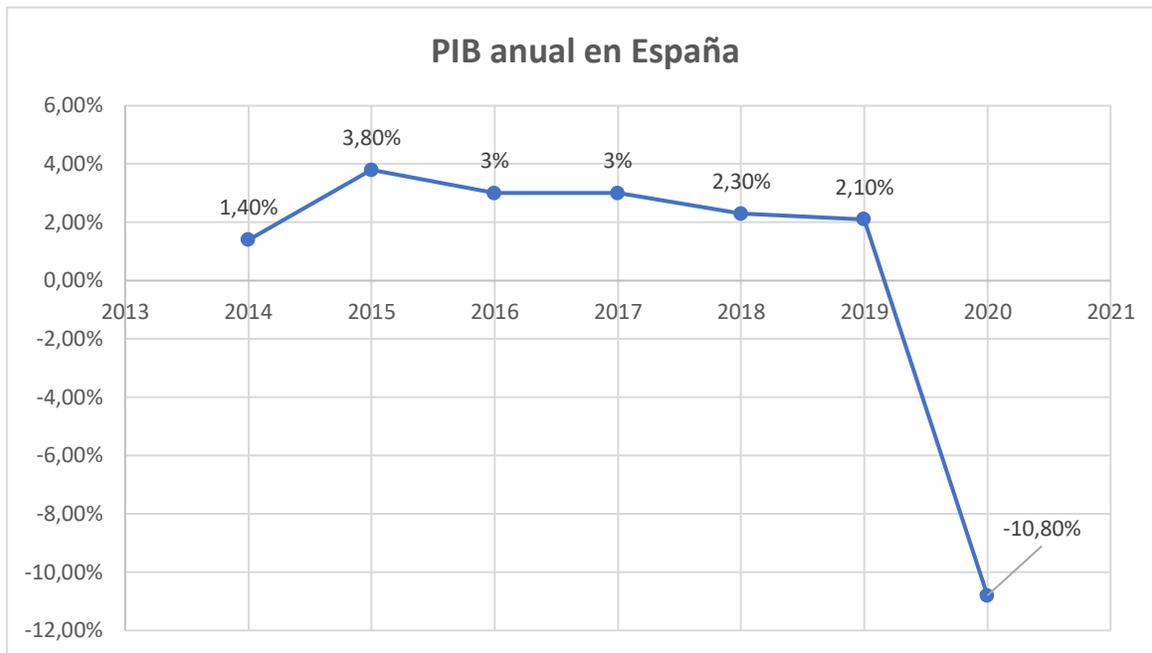
2. Efectos económicos de la COVID-19 en España.

En diciembre de 2019, aparece en el mundo una enfermedad infecciosa causada por el SARS-COV-2, conocida comúnmente como coronavirus o COVID-19. En marzo del año siguiente se expande rápidamente alrededor de la gran mayoría de países, afectando de manera brusca e intensa especialmente a Europa siendo España uno de los países más afectados a nivel sanitario, social y económico. En dicho mes, se declara el estado de alarma para la gestión de la situación de la crisis sanitaria provocada por el COVID-19 aprobada por el Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo haciendo uso del artículo 116 de la CE (Estado de alarma, excepción y de sitio). Con la aprobación del estado de alarma en el país se llevan a cabo estrictas medidas, como, por ejemplo, se limita la circulación de las personas, se cierran establecimientos y lugares públicos, se suspende la actividad educativa presencial en todos los centros manteniendo dicha actividad de manera on-line, entre otras muchas restricciones.

Estas duras y restrictivas medidas provocan en la actividad económica una caída muy repentina y severa debido al confinamiento domiciliario, la incertidumbre, la pérdida de los puestos de trabajo de una gran parte de la sociedad española y la falta de ingresos tanto en las familias como en las compañías, provocó en España una disminución en la demanda y de la oferta provocando una parada obligatoria en numerosas actividades empresariales causando en una gran cantidad de empresas una situación de ERTE (Expediente de Regulación Temporal de Empleo), esta medida se trata de la paralización de la actividad de las empresas y de los contratos laborales de los empleados. La distribución de productos y su fabricación se paralizó en numerosos sectores, ya que la exportación de materias primas en España depende en gran parte de China, país que ha resultado uno de los más afectados en todo el mundo. Esto repercute en la fabricación y distribución de productos y servicios en España paralizando en cuestión de meses la actividad económica del país.

Las empresas se han visto bruscamente golpeadas por la crisis sanitaria debido a la falta de ingresos por el cierre temporal o incluso definitivo que conlleva la crisis sanitaria, además de la falta o insuficiente producción de bienes viéndose reflejado en una alta presión en las empresas por la falta de ventas e ingresos. Esto se vio reflejado de manera importante en los mercados de forma negativa, ya que por la situación de la pandemia el riesgo se incrementó, plasmándose en mercados no rentables para los inversores.

El impacto de la crisis sanitaria se ha visto reflejado en la economía española de forma muy negativa ya que se produjo una importante caída del PIB (Producto Interior Bruto) en España. Observando el gráfico 1 (Evolución del PIB anual en España) puedo destacar la gran disminución del PIB en el año 2020 en un 10,80% a consecuencia de la crisis sanitaria sufrida en dicho año tras seis años consecutivos de crecimiento desde el año 2014. En mi opinión, esta impactante disminución del PIB en 2020 fue una consecuencia directa de las importantes consecuencias económicas que ha conllevado esta pandemia debido a que la demanda de las familias disminuyó considerablemente por la pérdida de numerosos puestos de trabajo de los españoles y la falta de ingresos en las familias y en las empresas. Otra consecuencia muy importante de esta caída de casi un 11% del PIB español fue la desaparición del sector del turismo debido al confinamiento domiciliario que impuso el gobierno con el fin de acabar con el virus.



▪ **Gráfico 1. Evolución del PIB anual en España (2014-2020) de elaboración propia a partir del INE, (Instituto Nacional de Estadística, 2022).**

Uno de los aspectos más afectados ha sido el empleo y el paro en la economía española que se han visto afectados de forma muy perjudicada debido a la paralización de numerosos sectores económicos del país y de la situación de ERTE de una gran cantidad de empresas españolas, especialmente las microempresas y las pymes. En el gráfico número 2 se puede analizar el gran aumento de personas paradas en el tercer trimestre del 2020 como consecuencia de la paralización de la actividad económica en España a causa de la crisis sanitaria del coronavirus. El número de parados del segundo al tercer trimestre en 2020 según el Instituto Nacional de Estadística aumentó en 255.000 personas como se puede observar en el gráfico número 2. Considero que el principal motivo de este aumento de parados en España fue principalmente la situación de ERTE de las empresas, además de la gran cantidad de españoles que perdieron su puesto de trabajo por la imposible supervivencia de las empresas en las que trabajaban,

Durante el año 2021, el número de parados ha ido disminuyendo progresivamente ya que España se va recuperando lentamente de la crisis sanitaria tras las graves consecuencias provocadas por la pandemia. Se puede destacar que el número de parados en el primer trimestre de este año, 2022, ha aumentado en 65.900 personas, un dato que refleja que, tras la retirada de la mayoría de las restricciones y la mejora de los datos sanitarios, España va recuperándose de forma lenta, pero algo más positiva de los efectos del COVID-19 en el empleo.



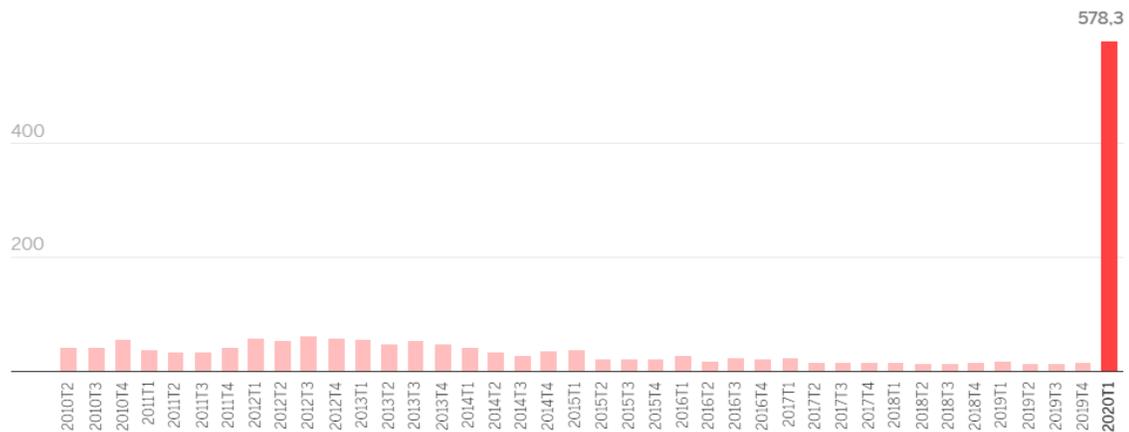
- **Gráfico 2. Número de personas paradas en España de elaboración propia a partir del INE, (Instituto Nacional de Estadística, 2022).**

A partir de los datos obtenidos del INE, se puede observar en el gráfico 3 (Tasa de actividad en España 2019 T4-2020T4, 2020) de la parte inferior de la página la tasa de actividad en España en el periodo de tiempo desde el cuarto trimestre de 2019 que es cuando aparecieron los primeros casos de COVID-19 en China hasta el cuarto trimestre de 2020. La tasa de actividad es una ratio que mide el empleo de un país, cabe destacar el pico tan pronunciado que se puede observar en el segundo trimestre del 2020, esta caída de la actividad en el país se debe fundamentalmente a la medida tomada en marzo de 2020 del confinamiento domiciliario que se llevó a cabo debido a que numerosas personas se vieron en situación de ERTE, además de la paralización de la actividad económica de gran parte de empresas españolas que tuvieron que cerrar sus negocios por la falta de ingresos y la paralización de la actividad, la tasa de actividad disminuyó en el segundo trimestre en un 4,75% en España a consecuencia de los graves problemas de la crisis.

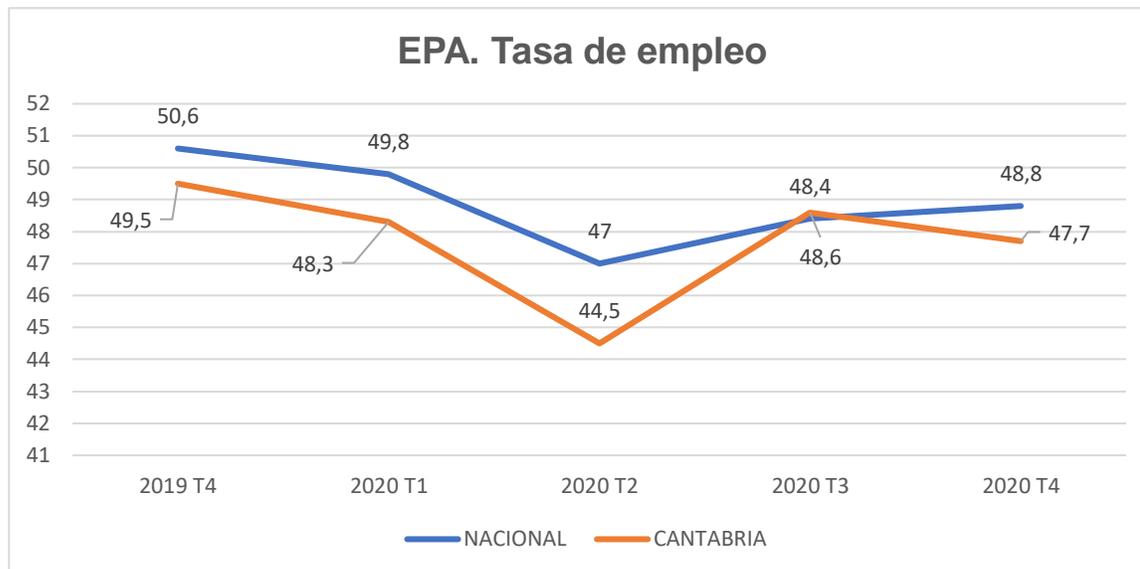
Como se ve en el gráfico 4 (El número de afectados por ERTE, 2020), es el registro más alto de personas afectadas por ERTE en los últimos años en España. Se puede destacar el despunte tan elevado que hay al comienzo de 2020 donde se vieron afectadas más de 500.000 personas registrando una cifra muy elevada respecto los periodos anteriores. Todo ello es una consecuencia del coronavirus que ha afectado a la tasa de actividad de la economía nacional provocando la pérdida definitiva o temporal de numerosos puestos de trabajo ocasionando grandes dificultades de supervivencia a las empresas y falta de ingresos a las familias.



- **Gráfico 3. Tasa de actividad en España (2019 T4-2020 T4) de elaboración propia a partir de los datos del INE (Instituto Nacional de Estadística, 2020).**



- **Gráfico 4. Número de afectados por ERTE en El País, (2020).**



- **Gráfico 5. Tasa de empleo en Cantabria y España (2019 T4-2020 T4) de elaboración propia a partir de los datos del ICANE (Instituto Cántabro de Estadística, 2020).**

Se puede observar a partir de los datos de la Tasa de Empleo en Cantabria y España (2020, Gráfico 5) obtenidos del ICANE (Instituto Cántabro de Estadística) que el empleo disminuyó en mayor medida en Cantabria que a nivel nacional en 2020. En el caso de Cantabria, durante el confinamiento en marzo de 2020 se puede destacar una importante caída en el empleo a nivel regional disminuyendo de un 48,30% a un 44,50% a causa de las restricciones impuestas por el gobierno español con el fin de acabar con la pandemia. Sin embargo, en España la Tasa de Empleo disminuyó en menor medida pasando del primer trimestre al segundo trimestre de 2020 de un 49,8% a un 47%.

Ante un golpe de esta magnitud es de vital importancia que los gobiernos lleven a cabo diferentes medidas con el fin de que el impacto económico sea lo menos impactante posible. En esta crisis sanitaria el Gobierno de España tomó diferentes medidas con el objetivo principal de proteger a los ciudadanos respecto a esta complicada situación. Por un lado, se dirigieron ayudas públicas a las familias más vulnerables, además de garantizar los servicios básicos a los hogares. Respecto a los trabajadores y empresarios se facilitó la medida de flexibilidad laboral para así obtener ingresos y continuar con los puestos de trabajo tras la finalización del confinamiento domiciliario. Otro aspecto clave en las empresas ha sido el teletrabajo que permitió mantener los puestos de trabajo de numerosas empresas durante el periodo del confinamiento, algo que se ha mantenido en algunas organizaciones y en la educación. Las pymes, las cuales han sido las empresas más perjudicadas por el coronavirus, obtuvieron diversas ayudas para el pago de los impuestos y las tasas.

El Gobierno español aprobó además de todas estas medidas, muchas más con el fin de garantizar que el impacto económico de la crisis sanitaria por la COVID-19 afectase de la forma menos brusca posible a las empresas y a sus empleados, junto con las familias. Según mi punto de vista, en la actualidad gracias a las ayudas y al gran esfuerzo y

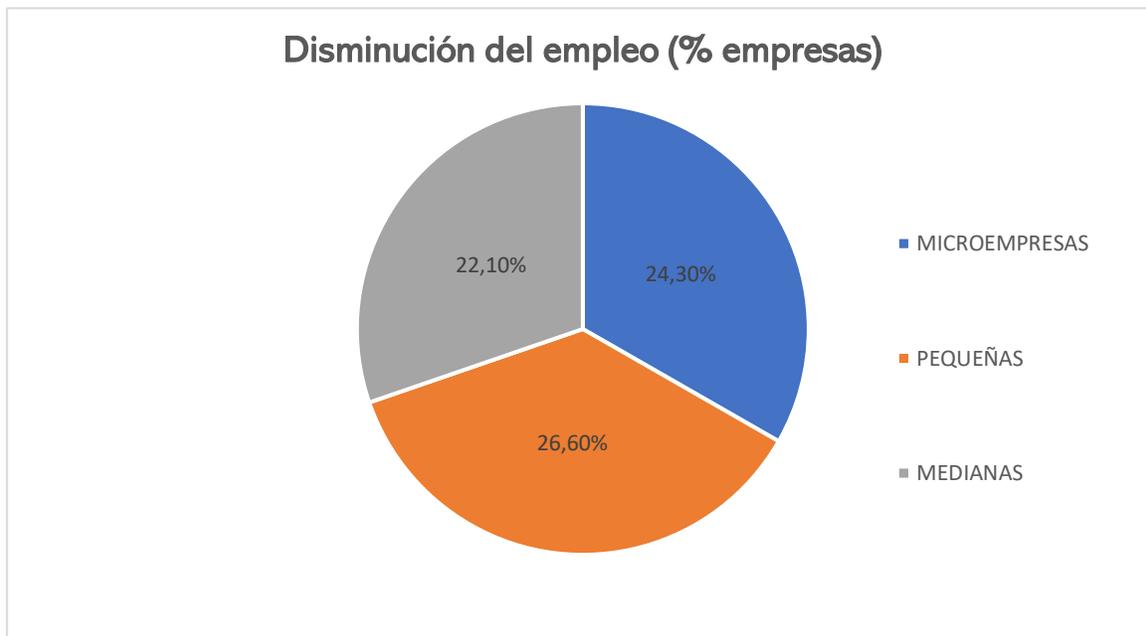
dedicación del ámbito sanitario, el número de afectados y muertes ha ido disminuyendo de forma destacada gracias en gran parte a las vacunas. Las empresas van consiguiendo mejorar sus situaciones debido a que las restricciones tomadas en la crisis han desaparecido casi por completo, sin embargo, es un proceso lento y difícil ya que las consecuencias en la economía española han sido muy graves e impactantes.

2.1. Efectos económicos en pequeñas y medianas empresas (PYMES)

La crisis sanitaria provocada por la COVID-19 causó y sigue causando consecuencias muy desfavorables en la sociedad debido al gran número de personas afectadas por la enfermedad y la pérdida de vidas humanas alrededor de todo el mundo, siendo una de las crisis sanitarias más impactantes de la salud pública en la historia.

Además de las consecuencias sanitarias y sociales que ha provocado esta crisis, la pandemia ha provocado una crisis económica debido a la paralización de la actividad productiva y los sectores económicos, la reducción de la producción y la demanda de productos y servicios, etcétera. Las empresas españolas se han visto gravemente afectadas por la situación, concretamente las pequeñas y medianas empresas, conocidas como pymes que han sido las organizaciones más afectadas por el coronavirus.

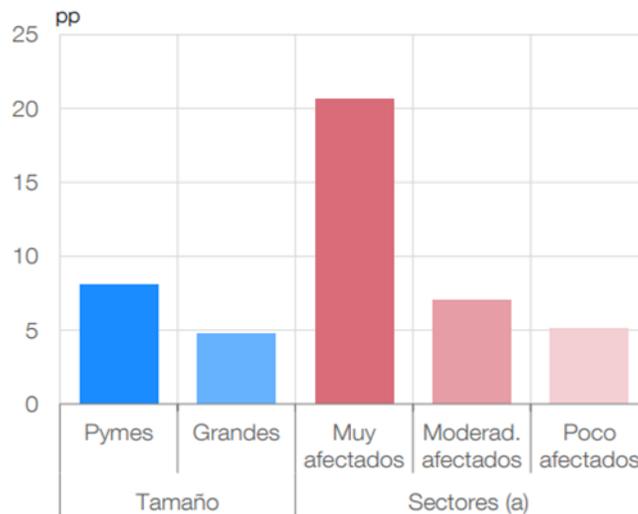
A partir del gráfico 6 (Disminución del empleo en las microempresas y pymes en 2020 (% empresas)) de la parte inferior de la página demuestra las variaciones del empleo en las microempresas, pequeñas y medianas empresas estudiadas en el informe, destacando que el empleo disminuyó en un 22,10%, 26,60% y en un 22,10%, respectivamente. Considero que las pymes han resultado más afectadas que las grandes empresas como consecuencia de la pandemia debido a que las micro y las pymes tienen menor solvencia



▪ **Gráfico 6. Disminución del empleo en microempresas y pymes (% empresas) de elaboración propia a partir de los datos del Banco de España, 2021, p.18.**

La pandemia ha provocado una gran caída de los ingresos en las pequeñas y medianas empresas, provocando a su vez una caída en las rentabilidades empresariales creciendo el número de empresas con rentabilidades negativas especialmente en el caso de las pymes. En el gráfico 7. Aumento de la rentabilidad económica negativa en pymes y grandes empresas en el Banco de España, 2021, p.8) de la parte inferior se puede observar como el aumento de la rentabilidad económica (ROA) negativa en el caso de las pymes es mayor que en el caso de las grandes empresas, estas rentabilidades económicas negativas son consecuencia de las importantes caídas de los ingresos en las pymes como resultado de la crisis sanitaria y el parón en la actividad del país. Las pymes han tenido importantes déficits en sus cuentas anuales por la impactante reducción de sus ingresos y los permanentes costes fijos a los que han tenido que hacer frente, por lo que no han tenido liquidez para hacer frente a su actividad viéndose en una situación de quiebra en numerosas empresas españolas.

La gran mayoría de empresas, especialmente las microempresas y las pequeñas empresas han sufrido importantes disminuciones en su facturación tras la pandemia. La situación de incertidumbre constante por la situación, el importante descenso de la demanda de bienes y servicios junto con la gran cantidad de restricciones ha provocado que las empresas sufran una gran caída en sus ingresos y una persistente preocupación por mantener a flote sus negocios, especialmente los empresarios de pequeñas empresas los cuales han tenido una solvencia nula o prácticamente nula a la hora de enfrentarse a la crisis.



▪ **Gráfico 7. Aumento de la rentabilidad económica negativa en pymes y grandes empresas en el Banco de España, 2021, p.8).**

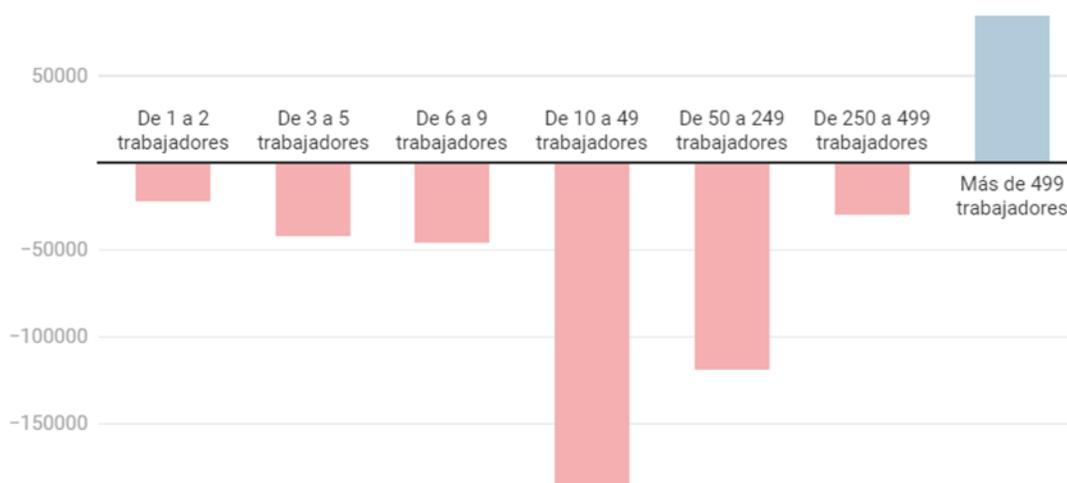
Debido a todas estas complicadas consecuencias económicas que han tenido que soportar durante estos dos años las pymes los gobiernos decidieron tomar medidas con el objetivo de proteger y conservar la supervivencia de las pymes españolas debido a la gravedad del asunto. El Consejo de ministros español aprobó un conjunto de medidas tanto sociales

como económicas con el fin de apoyar a las pymes y a los trabajadores con el fin de minimizar el impacto económico de la crisis sanitaria. A través de un (Real Decreto-ley de 5/2021, de 12 de marzo) se aprobaron diferentes medidas con el fin de fortificar a las empresas y dar apoyo a los trabajadores que se encontraban en situación de ERTE o que han perdido su puesto de trabajo, este conjunto de medidas aporta una liquidez a la economía española y además sirven para el mantenimiento de la actividad económica de los diferentes sectores.

2.2. Efectos económicos en grandes empresas.

La pandemia ha provocado situaciones muy complicadas para las empresas, pero las consecuencias económicas han variado en función del sector económico y del tamaño de la empresa. Las pymes se han visto afectadas de manera más desfavorable que las grandes empresas las cuales se consideran a aquellas empresas con más de 250 empleados. Sin embargo, las grandes empresas españolas también han sufrido consecuencias negativas.

El empleo ha sido uno de los factores empresariales más afectados en la pandemia, algo que ha afectado notoriamente a las familias y especialmente a las pequeñas y medianas empresas. Durante el año 2020, todas las clases de negocios destruyeron empleo excepto las empresas con más de 500 empleados (muy grandes), ya que la productividad en estos negocios es mayor por lo que tienen un margen de mayor tamaño para hacer frente a la caída de los ingresos y las ventas. La pérdida de empleo se ve reflejada en el gráfico 8 (Variación del empleo en 2020 en función del tamaño de las empresas españolas), donde se observa que las empresas muy grandes son las únicas que no han perdido empleo durante la pandemia, destacando que las empresas de 10 a 49 trabajadores son las que mayor pérdida de empleo han sufrido.



- **Gráfico 8. Variación del empleo en 2020 en función del tamaño de las empresas españolas en Cotizalia. (2021).**

Otro factor importante que ha ayudado a las grandes empresas a no sufrir consecuencias económicas tan graves como las pymes ha sido el comercio on-line, ya que la compra presencial era nula o casi nula durante el año 2020 por las numerosas restricciones interpuestas por la pandemia como el confinamiento. El comercio digital ha sido fundamental en la crisis del coronavirus siendo el principal canal de ventas de numerosas empresas españolas algo que ha beneficiado a las grandes empresas ya que es habitual este canal de ventas en estas, por otro lado, las pymes no están acostumbradas al comercio on-line por lo que no le ha beneficiado esta situación debido a la falta de capacidad logística que requiere el negocio por Internet. El aumento del empleo en las grandes empresas también ha crecido en parte para cubrir el aumento de la demanda en sector esenciales los cuales son manejados principalmente por la gran empresa.

Cabe destacar que el teletrabajo ha ayudado a numerosas empresas las cuales se han tenido que adaptar a la situación incrementando su digitalización y tecnología, algo que ha beneficiado en mayor medida a las grandes empresas debido a que la gran mayoría de ellas parten con una digitalización alta en sus negocios.

Como conclusión, las pymes se han visto afectadas de manera muy negativa en general afectando a los sectores económicos de forma diferente en función de su actividad económica. Las grandes empresas, especialmente las empresas muy grandes se han visto más reforzadas que las pymes debido a que tienen mayor margen de liquidez y solvencia, además de su gran capacidad tecnológica que les ha ayudado a la hora de imponer o reforzar el teletrabajo y el comercio on-line, algo que ha beneficiado de forma vital a las empresas.

3. Efectos generales de la pandemia en el sector agroalimentario en España.

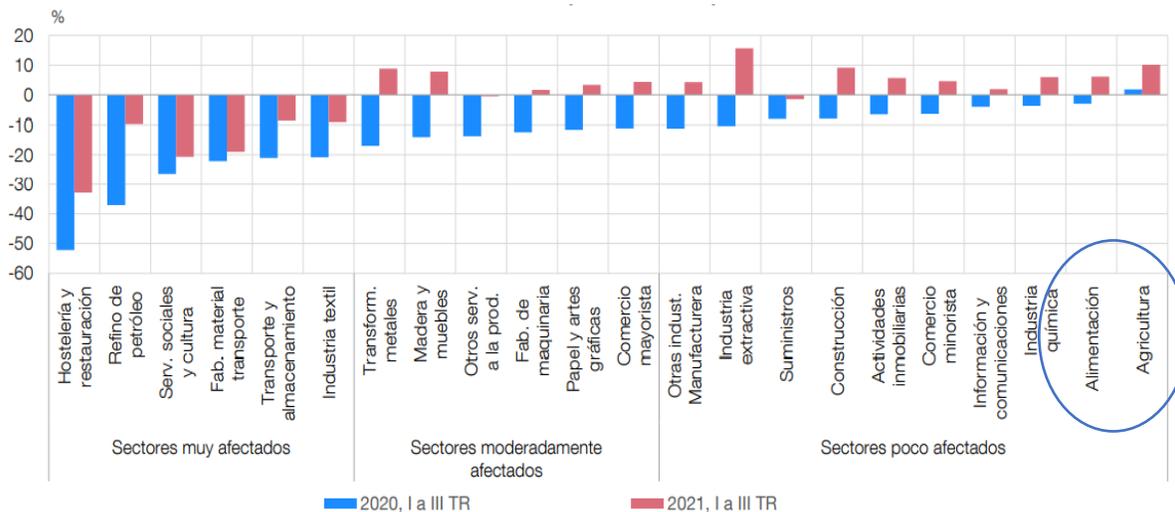
El sector agroalimentario es el sector que se crea del sector primario, dedicado a la agricultura, ganadería, pesca y silvicultura.

El sector agroalimentario es vital en la economía española ya que se trata de uno de los sectores más importantes en nuestro país, aportando en la pandemia 100.000 millones de euros a nuestra economía. La industria agroalimentaria se trata de un sector esencial durante la pandemia de la COVID-19 por diversas razones. Durante el confinamiento domiciliario que obligó a la población a permanecer en sus casas, este sector tuvo que adaptarse de forma eficaz y rápida a la difícil situación de la crisis con el fin de garantizar el abastecimiento de alimentos a los ciudadanos. Por otro lado, las autoridades competentes se esforzaron a través de diferentes medidas para cumplir con dicho abastecimiento además de las ayudas ofrecidas por parte del Gobierno español a la industria agroalimentaria. La capacidad de adaptación además de la unión dentro del sector entre productores y consumidores han sido clave durante la crisis para mantener la supervivencia de los negocios de este sector y conseguir que el impacto de la crisis de la COVID-19 afectase de la forma menos agresiva posible.

Las personas incrementaron el consumo de bienes de primera necesidad debido a que el consumo fuera del hogar en restaurantes u hoteles decayó por completo, esto provocó un crucial cambio en los patrones de consumo alimentario de las familias de forma que benefició al sector.

Dentro de la economía española es un sector esencial y se puede afirmar que durante la pandemia ha sido una de las partes del mercado afectadas de forma más moderada,

fundamentalmente porque la alimentación es una parte del mercado que evidentemente es necesaria para la subsistencia de las personas.



▪ **Gráfico 9. Facturación empresarial por sectores en el Banco de España, 2021, pp15).**

Observando el Gráfico 9 (2021, pp15), se puede destacar como el sector de la agricultura y la alimentación han ganado peso tras el año 2020, en cuanto a la facturación de las empresas las cuales la mayoría se tratan de pequeñas y medianas empresas. Considero que este crecimiento en la facturación de las empresas agroalimentarias españolas se debe fundamentalmente al gran trabajo y esfuerzo de los empleados y empresarios del sector que han trabajado de forma extraordinaria para garantizar a los habitantes españoles el suministro de bienes y servicios primordiales.

3.1. PIB per cápita y empleo.

Durante la crisis el sector agroalimentario aportó a nivel nacional en 2020 un 9,70% al PIB español, lo que demuestra una alta especialización del país en la industria. El sector agroalimentario es el subsector más importante de nuestro país con un valor en ventas de 107.000 millones de euros, algo que según mi punto de vista demuestra la gran fortaleza del sector durante la crisis sanitaria garantizando el suministro de bienes a los ciudadanos tanto dentro como fuera del país.

En el ámbito laboral, se puede destacar que la industria agroalimentaria ha tenido una destrucción del empleo moderada ya que al tratarse de un sector esencial durante la pandemia ha sido vital el trabajo de los empleados del sector. No ha sido el caso de otros sectores de la economía española, ya que el empleo ha sido uno de los factores más afectados en nuestro país con una importante pérdida de puestos de trabajo a nivel nacional.

3.2. Exportaciones.

Otro factor que explicaría que el sector sea clave en esta crisis es la importancia de las exportaciones agroalimentarias españolas ya que durante este periodo ha existido una buena evolución en las exportaciones, siendo España uno de los países de la Unión Europea en realizar mayor número de exportaciones (alrededor de un 20% de las

exportaciones conjuntas de España). Por otro lado, los productos agroalimentarios españoles tienen un gran posicionamiento y una buena imagen respecto a los mercados internacionales en cuanto a su buena calidad y distribución. A pesar de la pandemia, las exportaciones crecieron durante el 2020 y la productividad del sector agroalimentario fue de casi un 40% más que en Europa. Estos datos demuestran que el sector se ha reforzado durante la pandemia, un aspecto que ha ayudado a la economía española a obtener unos resultados positivos dentro de unos efectos muy perjudiciales para el país, los cuales nos van a acompañar durante varios años.

Sin embargo, los buenos resultados del sector agroalimentario no han sido suficientes para compensar los efectos negativos de la pandemia al tratarse de un sector ligado de manera esencial con el sector servicios el cual ha salido perjudicado de manera muy negativa en la crisis sanitaria. A pesar de todos los problemas que ha traído la pandemia el sector ha sido un ejemplo gracias al esfuerzo y sacrificio de los trabajadores y empresarios de la industria que desde el momento en el que se decretó el estado de alarma en 2020 han trabajado de forma destacada para garantizar a las personas el abastecimiento de alimentos, es por ello por lo que junto con el sector sanitario ha sido esencial durante la crisis sanitaria.

3.3. Innovación/tecnología y medioambiente.

Cabe destacar que numerosas organizaciones han salido reforzadas en cuanto a tecnología y digitalización por las circunstancias de la pandemia, por ello es importante que este sector invierta en el futuro en digitalizaciones e innovación respecto a la salud y la seguridad alimentaria y así aportar a los clientes nuevas experiencias y una vida más saludable. Según la directora de EIT (European Institute of Innovation & Technology), “la innovación es más relevante que nunca en la industria alimentaria porque es crítico ofrecer valor añadido a los consumidores” (Pérez, 2021).

Además de la innovación existen más recomendaciones para las empresas del sector agroalimentario, es importante que los negocios creen uniones más fuertes con los consumidores y fabriquen productos con mayor valor añadido, además de llevar a cabo en los negocios agroalimentarios un incremento en tecnología con el fin de acercarse al cliente y mejorar los puntos débiles de las organizaciones del sector. Respecto al medioambiente existe un gran interés en las empresas del sector en crear un menor impacto contaminante en sus actividades económicas, además de fabricar productos de forma sostenible y que favorezcan al medioambiente y al cambio climático que cada vez tienen mayor importancia y peso en las organizaciones.

3.4. Conclusión general.

Para finalizar, puedo concluir que el sector agroalimentario español en la crisis sanitaria de la COVID-19 se ha visto afectado de forma moderada incluso ha salido fortalecido y si cabe ha aumentado su importancia en la economía española en determinados subsectores como la alimentación o la agricultura.

Además, ha sido clave en la economía a nivel nacional y el sector alimenticio se ha visto fortalecido, considerándose un sector estratégico según el artículo 15 (Real Decreto-Ley 463/2020), el cual declara el estado de alarma de 2020 y establece que las autoridades garantizan el aprovisionamiento de alimentos a los ciudadanos.

Considero que gracias a la importancia de este sector y fundamentalmente a que se trata de un sector esencial para el suministro de alimentos en los hogares ha salido reforzado de una de las crisis sanitarias más impactantes en nuestro país. Además, las empresas dedicadas al sector agroalimentario pueden aprovechar esta complicada situación para

perfeccionar sus negocios y crecer en la economía española que ha sufrido tantos difíciles efectos económicos.

4. Efectos generales de la pandemia en el sector primario en Cantabria.

El sector agroalimentario en Cantabria se trata de la segunda actividad más importante en nuestra región, es un sector en crecimiento debido al trabajo de los productores que se esfuerzan por impulsar los productos locales.

Cantabria tiene un gran potencial en la industria por la alta calidad no solo de los productos sino de la seguridad, el tratamiento y la distribución que se lleva a cabo. Además, este mercado se encamina a trabajar de forma más sostenible con el objetivo de crear productos más sanos y mejor elaborados y de esta manera incrementar el valor añadido de los mismos. Además del crecimiento que genera en la economía cántabra, es un sector que aporta numerosos puestos de trabajo en la comunidad autónoma, de forma que incrementa el empleo de manera esencial.

El sector agroalimentario se ha visto fortalecido en Cantabria gracias a la ayuda obtenida por parte del Gobierno al tratarse de “una actividad económica fundamental para Cantabria” como destaca el presidente cántabro (Revilla, 2020).

En la región cántabra el sector aporta más de 1.700 millones de euros y aporta a la comunidad el 22% del PIB cántabro, es por ello por lo que destaca durante la pandemia la importancia que tiene la actividad agroalimentaria en la región y que “ha demostrado lo fundamental que es tener un sector primario con capacidad para abastecer de alimentos a un territorio” (Revilla, 2020). Considero que la importancia del sector agroalimentario en Cantabria se debe fundamentalmente a la gran calidad e imagen de los productos agroalimentarios de la región y el buen recibimiento que tienen por parte del resto del país. Durante la crisis sanitaria vivida en 2020 en Cantabria, fue el sector que más creció según el “Informe COVID-Comercio Exterior” ya que la industria creció en la región un 6,20%.

El consejero de Desarrollo Rural, Ganadería, Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, Guillermo Blanco, cuando comenzó la pandemia solicitó a los productores cántabros que contasen con suficientes productos con el fin de ayudar a los grupos más vulnerables de la población para abastecer de productos básicos a las familias que han sufrido altas necesidades por culpa del coronavirus. Blanco (2020) destaca la importancia del sector en la región, “es un sector fundamental por su aportación a la región y el sostenimiento de las zonas rurales de Cantabria”.

La actividad agroalimentaria en Cantabria también ha sufrido problemas debido a la crisis por lo que el Gobierno de la región tomó diferentes medidas para ayudar al sector en la medida de lo posible, continuaron todas las ayudas públicas ya existentes en el sector, además de la formación de nuevas formas de apoyo y la creación de una novedosa forma de venta alternativa que consistía en la promoción de los productos cántabros a través de una página web y la venta y distribución de los mismos por los diferentes hogares y así conseguir que las familias apoyasen a la economía de la comunidad.

También, la consejería que, sumada al Ministerio y al resto de comunidades autónomas españolas, llevaron a cabo medidas urgentes con el objetivo de apoyar al sector de la pesca y acuicultura de la comunidad y hacer frente al impacto provocado por la COVID-19 y de

esta manera evitar que el coronavirus afectase de forma agresiva al sector e incluso pudiese salir reforzado como ha sido el caso.

Por todo ello, el sector agroalimentario en Cantabria se ha visto afectado de manera moderada, como a nivel nacional. Gracias a las ayudas públicas del Gobierno cántabro, la industria se ha visto fortalecida y los efectos de la pandemia han sido menos duros, debido a la promoción de los productos locales y el gran esfuerzo de los trabajadores y empresarios que han trabajado de manera que han conseguido que el sector se mantenga e incluso gane importancia en la economía a pesar de las duras consecuencias que ha traído la pandemia. Considero que gran parte de este efecto moderado que ha provocado el coronavirus en el sector agroalimentario en Cantabria se debe fundamentalmente a la gran calidad e imagen de los productos agroalimentarios de la región, además que Cantabria es una comunidad autónoma que se basa principalmente en el sector primario por lo que esta situación ha beneficiado a la industria y a la economía cántabra.

5. Matriz DAFO de los efectos de la pandemia en el sector agroalimentario.

En el siguiente apartado voy a realizar una matriz DAFO respecto a las consecuencias económicas que ha conllevado la crisis sanitaria de la COVID-19 en el sector agroalimentario español. La matriz DAFO es una de las herramientas más útiles para las organizaciones y para la realización de estudios, ya que permite analizar e identificar los factores estratégicos de una empresa o sector, además de conseguir una visión general de la situación real de una empresa. Por un lado, realizaré un análisis interno (debilidades y fortalezas) y por otro un análisis externo (amenazas y oportunidades) y de esta forma obtener la matriz DAFO y obtener una valoración general del sector agroalimentario tras la pandemia por coronavirus.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> -Poca inversión en I+D y escaso avance tecnológico del sector agroalimentario. -Las empresas del sector son la gran mayoría microempresas o sin asalariados. -Cultura empresarial poco fundamentada en conocimiento y digitalización. 	<ul style="list-style-type: none"> -Disminución de la demanda en algunos productos del sector. -Numerosas restricciones (movilidad, transporte, disponibilidad de materias primas, etcétera). -Situación de incertidumbre. -Incremento de los costes. -Aumento de los costes de elaboración de la información contable.
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> -Principal suministrador de productos de primera necesidad. -Buen desempeño del trabajo y eficaz respuesta de los productores en la crisis. -Buen posicionamiento de los productos agroalimentarios en los mercados internacionales. -Buena calidad e imagen de los productos 	<ul style="list-style-type: none"> -Oportunidad para el desarrollo tecnológico e inversión en I+D. -Aumento del consumo de bienes de primera necesidad. -Crecimiento del tamaño empresarial. -Ahorro en costes por el teletrabajo.

- **Cuadro 2. Matriz DAFO de los efectos de la pandemia en el sector agroalimentario de elaboración propia a partir del presente trabajo de fin de grado (2022).**

DEBILIDADES:

Las principales debilidades que tiene el sector agroalimentario respecto al coronavirus son las siguientes: el avance tecnológico en los negocios y la investigación y el desarrollo han sido esenciales en las empresas debido a que la tecnología ha sido vital para la supervivencia de las organizaciones que han tenido que implantar el comercio on-line o el teletrabajo para subsistir y obtener ingresos. En este aspecto el sector agroalimentario está poco desarrollado por lo que ha sido una debilidad a la que han tenido que hacer frente los empresarios de la industria. Por otro lado, la gran mayoría de empresas del sector agroalimentario en España son microempresas o empresas sin asalariados algo que ha perjudicado al sector en la crisis sanitaria debido a que han sido en la pandemia las empresas más perjudicadas. Según mi punto de vista, el sector agroalimentario tiene un espíritu empresarial bastante anticuado en España. Se trata de un sector que se fundamenta de forma escasa en el conocimiento y en la innovación, sin embargo, son cada vez más las empresas agroalimentarias que han aprovechado esta situación tan difícil para mejorar y conseguir empresas más desarrolladas tecnológicamente y más adecuadas a la actualidad.

FORTALEZAS:

La principal fortaleza del sector agroalimentario ha sido su crecimiento en la economía española durante la crisis sanitaria al ser un sector proveedor de los productos de primera necesidad que, debido al confinamiento de marzo de 2020 en España, los hábitos de consumo de la sociedad cambiaron y la demanda de los bienes de primera necesidad creció notoriamente. Otra fortaleza del sector ha sido la buena respuesta de los empresarios y productores españoles que han trabajado de forma eficaz y admirable para abastecer a los ciudadanos de alimentos y productos. El sector agroalimentario obtiene una serie de ventajas fiscales y ayudas públicas que ayudaron a los empresarios durante la crisis a persistir durante la pandemia. Por otro lado, existe un buen posicionamiento que tienen los productos agroalimentarios de España en los mercados internacionales ha ayudado a la industria agroalimentaria, ya que las exportaciones crecieron durante la crisis de la COVID-19, España es la cuarta economía exportadora en la Unión Europea en el sector agroalimentario. En mi opinión, estas fortalezas han sido claves para el sector agroalimentario el cual ha exprimido al máximo su situación y peso en la economía para así salir fortalecido de una crisis que ha afectado a todos los ámbitos de nuestro país. Otra fortaleza importante que ha ayudado a la industria agroalimentaria en la crisis ha sido la buena imagen que tiene dicho sector para los ciudadanos españoles que junto con la alta calidad de los productos agrícolas en nuestro país ha consolidado el sector y la sociedad española ha contribuido a la ayuda económica en la industria.

AMENAZAS:

La crisis sanitaria ha traído numerosos problemas provocando además de la preocupante situación sanitaria vivida en todo el mundo, unas complicadas consecuencias económicas y sociales. El sector agroalimentario ha sido un sector afectado de manera moderada, sin embargo, también ha tenido importantes amenazas y consecuencias negativas. La estrecha relación que existe entre el sector agroalimentario y el sector servicios (restaurantes,

hoteles, etcétera) ha creado una gran amenaza al sector debido a que el sector servicios ha sido el más perjudicado por las numerosas restricciones impuestas en nuestro país con el fin de acabar con la pandemia, por ello ha disminuido la demanda en diferentes productos del sector. Las abundantes restricciones impuestas en España tanto de movilidad, distribución, disponibilidad de mano de obra y materiales... ha provocado una amenaza para la gran mayoría de sectores económicos incluido el sector agroalimentario. La situación de incertidumbre y las dudas que ha conllevado el coronavirus en los últimos dos años ha perjudicado de forma notoria a los sectores y a la economía de los países. Otra amenaza destacable en la crisis ha sido el incremento de los costes y la dificultad a la hora de conseguir materias primas para la fabricación de productos, la pandemia ha afectado a la mayoría de los países alrededor de todo el mundo algo que ha perjudicado al flujo de materias entre los mercados. Las pymes se han visto perjudicadas notoriamente por la pandemia, algo que ha supuesto que los ingresos disminuyesen destacadamente en las mismas mientras los costes fijos se mantenían y los costes variables aumentaban como consecuencia de la crisis. Cabe destacar que durante la pandemia las empresas han sufrido un incremento de los costes en la elaboración de la información contable de sus negocios ya que el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) impuso nuevas normas para la elaboración de las cuentas anuales a consecuencia de la crisis sanitaria.

OPORTUNIDADES:

Si algo ha traído el coronavirus ha sido preocupación por la seguridad, por la salud y el medioambiente, esto ha supuesto para el sector agroalimentario una oportunidad para crear mayor valor añadido a los productos y mejorarlos con la finalidad de crear productos más sostenibles y saludables para la sociedad. La crisis sanitaria ha confirmado que la digitalización y la inversión en I+D es vital para que el sector siga desarrollándose y mejore sus condiciones en el mercado, ya que en el futuro es una gran oportunidad para seguir creciendo y ganar peso en la economía española. Otra oportunidad que ha provocado en el sector el coronavirus ha sido el aumento de los bienes de primera necesidad en los hogares durante el confinamiento domiciliario de 2020, una consecuencia que ha beneficiado a la industria de manera fundamental y le ha ayudado a mantener e incluso ganar peso durante la pandemia. Además, la crisis sanitaria es una oportunidad para el crecimiento del tamaño empresarial de los negocios del sector, debido a que la mayoría de los negocios son microempresas, las cuales han sido las más perjudicadas en la crisis. Considero que otra oportunidad que ha traído la pandemia ha sido que gracias a la forma del trabajo on-line conocido como teletrabajo, que han interpuesto numerosos negocios para hacer frente a la crisis ha provocado que un ahorro en costes que ha beneficiado a las empresas.

6. Conclusiones.

- La crisis sanitaria del coronavirus es una de las crisis más impactantes de la historia más reciente que ha impactado a nivel sanitario, social y económico. España ha sido uno de los países más afectados en el mundo, aunque la pandemia ha afectado a todos o casi todos los países. La economía española ha resultado muy afectada tras la crisis y las consecuencias económicas se siguen viviendo actualmente y no se sabe cuándo acabará esta crisis debido a la gran incertidumbre que existe y ha existido desde que apareció el coronavirus en nuestras vidas. La gran mayoría de sectores económicos se han visto afectados de manera desfavorable, pero existen algunos que han resultado

afectados muy negativamente debido a la gran cantidad de restricciones (de movilidad, de actividad económica...) como por ejemplo el sector servicios o el comercio. La pandemia ha perjudicado al PIB del país el cual descendió en un 10,90% tras seis años seguidos de crecimiento.

- El empleo y el número de parados han sido unas de las consecuencias más graves en nuestro país. Durante la pandemia el número de parados se incrementó en 255.000 personas, consecuencia que considero que se debe fundamentalmente a la situación de ERTE a la cual se tuvieron que acoger numerosas empresas españolas especialmente pequeñas y medianas empresas. Por otro lado, cabe destacar que durante la crisis sanitaria se redujo en mayor medida en Cantabria que en España, disminuyendo en nuestra comunidad la tasa de empleo en casi un 8% menos que el periodo anterior.
- Las empresas españolas en la mayoría de los sectores económicos se han visto muy perjudicadas por la crisis del coronavirus, afectando a las pymes de forma destacada, especialmente a las microempresas. Numerosas organizaciones se han visto obligadas a acogerse a la situación de ERTE e incluso muchos empresarios se han visto en la obligación de cerrar sus negocios por las duras consecuencias que ha creado el virus y la gran cantidad de restricciones impuestas para acabar con la pandemia en nuestro país. Considero importante destacar que todos los tipos de empresas por tamaño han destruido empleo excepto las empresas muy grandes las cuales cuentan con más de 500 empleados.
- Las grandes empresas también han sufrido importantes efectos negativos como consecuencia de la pandemia, sin embargo, gracias al mayor margen de solvencia que tienen, les ha permitido hacer frente al aumento de costes y a la disminución de ingresos. Según mi opinión, creo que las grandes empresas han resultado menos afectadas por la crisis gracias a que su avance tecnológico y el comercio por Internet es mucho más destacado que en el caso de las pymes por lo que en este ámbito, las grandes empresas han sufrido consecuencias menos desfavorables.
- Como destacué al comienzo del presente TFG decidí focalizar mi trabajo al sector agroalimentario debido a su importancia en la economía española y en la economía cántabra. La industria agroalimentaria en España aportó durante la pandemia al PIB un 9,70%. Respecto a las exportaciones de productos agroalimentarios me parece importante destacar el valor de estas durante la pandemia, la imagen y calidad de los bienes del sector es esencial en nuestra economía por su destacado posicionamiento en mercados del exterior, en la crisis sanitaria las exportaciones aumentaron y la productividad creció alrededor de un 40% más que en Europa.
- Para finalizar con el trabajo he realizado una matriz DAFO con las principales debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades que ha conllevado la pandemia en el sector agroalimentario. A continuación, concluiré los aspectos más relevantes de la matriz que finalmente he obtenido. Cabe destacar que la crisis ha afectado de forma moderada al sector agroalimentario, incluso ha reforzado a la economía destacando su carácter esencial debido a que tras el confinamiento domiciliario vivido en España en marzo de 2020 los hábitos de consumo de la sociedad se modificaron, los ciudadanos pasamos del consumo en restaurantes, hoteles, bares, etcétera al consumo dentro de los hogares. Esta consecuencia ha beneficiado al

sector de forma notoria, ya que ha sido el principal suministrador de productos de primera necesidad tanto a nivel nacional como a nivel regional.

- De cara a un futuro mejor considero que el sector agroalimentario debe incrementar su nivel de digitalización y aumentar su inversión en I+D, ya que la crisis sanitaria ha destacado la importancia de la tecnología en las empresas. La industria agroalimentaria en España tiene un gran déficit de inversión en I+D, algo que puede mejorar tras la pandemia y servirle como una oportunidad con el objetivo de crear productos con mayor valor y respetables con el medioambiente aprovechando la preocupación de la sociedad por la salud, el bienestar y el entorno como consecuencia directa de la pandemia.
- A partir del presente TFG imagino dos nuevas líneas de investigación que pueden resultar interesantes y eficaces para las empresas agroalimentarias. Como todos sabemos la incertidumbre por la pandemia y las constantes dudas de que va a suceder en un futuro han permanecido y permanecen con nosotros continuamente, por lo que según mi punto de vista me parecería interesante un nuevo trabajo de los posibles gastos y escenarios futuros relacionados con contingencias derivadas de pandemias que podrían surgir y de esta manera obtener diferentes ideas y medidas nuevas que puedan implementar las empresas con el objetivo de estar prevenidas para epidemias o pandemias futuras.
Por otro lado, una línea de investigación que me parece interesante son nuevas formas de relaciones laborales en las empresas. Como he destacado en la conclusión anterior me parece vital la digitalización y el avance tecnológico de las empresas debido al valor añadido que otorga a las mismas. Es por ello por lo que me parece interesante un nuevo estudio a consecuencia del teletrabajo que ha sido fundamental para afrontar la pandemia y ha resultado una nueva forma de trabajo eficaz en la que además las empresas han ahorrado costes.
- En mi opinión y como conclusión considero que el sector agroalimentario ha sabido actuar y tomar medidas adecuadas ante la complicada situación vivida en todo el mundo en los últimos años. Por otro lado, las consecuencias económicas en España grosso modo han sido muy difíciles ya que las familias han sufrido importantes complicaciones tanto a nivel económico como sanitario. Las empresas se han visto muy perjudicadas debido a la falta de ingresos en sus negocios y los constantes costes fijos y variables que además se han incrementado a consecuencia de la pandemia.

Según mi punto de vista, las empresas tienen que estar preparadas para cualquier cambio que pueda volver a suceder en la crisis sanitaria por COVID-19, aunque la situación mejore, lo hace de forma muy lenta y progresiva. Creo que es de vital importancia que las empresas estén preparadas con diversas medidas que puedan ayudar a cualquier cambio en el futuro y estén prevenidas para la adaptación al teletrabajo, además de la formación de los empleados en el ámbito tecnológico que es un factor vital en las organizaciones y que de cara a un empeoramiento en la pandemia pueda ayudar a los negocios a no sufrir efectos económicos tan desfavorables.

7. Bibliografía.

- Agronews Castilla y León. (2021). El sector agroalimentario eleva su peso en el total de la economía y aporta el 9,7% al PIB de España. Disponible en: <https://www.agronewscastillayleon.com/el-sector-agroalimentario-eleva-su-peso-en-el-total-de-la-economia-y-aporta-el-97-del-pib-de-espana> [Consultado 21 06 2022].
- Alonso, M. (2020). El Gobierno "seguirá apoyando" al sector agroalimentario por su "importancia vital" para la economía de Cantabria. Ifomo Noticias. Disponible en: <https://www.ifomo.es/articulo/cantabria/cantabria-gobierno-seguira-apoyando-sector-agroalimentario-importancia-vital-economia-cantabria/20201104180330164014.html> [Consultado 24 06 2022].
- Banco de España. (2021). La evolución económica y financiera de las empresas españolas en 2020 y 2021 según la Central de Balances. Disponible en: <https://www.bde.es/f/webbde/GAP/Secciones/SalaPrensa/IntervencionesPublicas/DirectoresGenerales/economia/Arc/Fic/arce020221.pdf> [Consultado 21 06 2022].
- Blanco, R.; Mayordomo, S.; Menéndez, A.; Mulino, M. (2021). Los efectos de la crisis de la COVID-19 sobre la evolución económica y financiero de las empresas españolas. Banco de España. [Consultado 5 07 2022].
- COVID-19. (2022). En: *Wikipedia, la enciclopedia libre*. (9 de junio). Disponible en: [Consultado 14 06 2022].
- DBK INFORMA (marzo de 2020). Covid-19: *Impacto de los Principales Sectores de la Economía Española. Principales Conclusiones* pp 6-7 Disponible en: [https://cdn.informa.es/sites/5c1a2fd74c7cb3612da076ea/content_entry5c5021510fa1c000c25b51f0/5e9953e42c76cd3251580c4e/files/Covid-19-Impacto en los principales sectores de la economía española-Principales Conclusiones.pdf?1587106788](https://cdn.informa.es/sites/5c1a2fd74c7cb3612da076ea/content_entry5c5021510fa1c000c25b51f0/5e9953e42c76cd3251580c4e/files/Covid-19-Impacto%20en%20los%20principales%20sectores%20de%20la%20econom%C3%ADa%20espa%C3%B1ola-Principales%20Conclusiones.pdf?1587106788) [Consultado 12-05-2022].
- Del Castillo, A. (2018). Agroalimentario, un sector que crece. El Diario Montañes. Disponible en: <https://www.eldiariomontanes.es/cantabria-mesa/agroalimentario-sector-crece-20181025160802-nt.html?ref=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F> [Consultado 24 05 2022].
- Deloitte, (2022). El impacto económico del COVID-19. Disponible en: <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/about-deloitte/articles/impacto-economico-del-covid19.html> [Consultado: 15 06 2022].
- Economista. (2021). Caída histórica del PIB por el COVID: la economía española se hunde un 11% en 2020 pero alargó la recuperación a final de año. Disponible en: <https://www.economista.es/economia/noticias/11019886/01/21/EI-PIB-registra-una-caida-historica-del-11-en-2020-por-el-covid-pese-crecer-un-04-en-el-cuarto-trimestre.html> [Consultado 19-06-2022].

- eMutation New Web. (28 de enero 2021). Agronegocios. *EIT Food presenta un informe sobre el impacto de la pandemia en el sector agroalimentario del Sur de Europa*. Disponible en <https://www.agronegocios.es/eit-food-presenta-un-informe-sobre-el-impacto-de-la-pandemia-en-el-sector-agroalimentario-del-sur-de-europa/> [Consultado 20-05-2022].
- FAEDPYME España, (2021). *Impacto económico de la COVID-19 sobre la pyme en España*, s.l.: Consejo General de Economistas de España y Comercio de España. [Consultado 16 06 2022].
- Gobierno de Cantabria. (2020). El Gobierno subvencionará la compra de productos agroalimentarios perecederos para atender necesidades sociales. Disponible en: https://www.cantabria.es/detalle/-/journal_content/56_INSTANCE_DETALLE/16413/9487980 [Consultado 25 06 2022].
- Gobierno de Cantabria. (2021). Comité de Vigilancia COVID-19 en Cantabria. Disponible en: <https://covid19.sodercan.es/2021/03/04/cantabria-crecio-en-exportacion-del-sector-agroalimentario-un-62-mas-que-la-media-nacional-que-fue-de-un-27-en-el-periodo-abril-diciembre-de-2020/> [Consultado 25 06 2022].
- Gobierno de España. Ministerio de agricultura, pesca y alimentación. *Medidas para el sector agroalimentario. Notas Informativas*. Disponible en: <https://www.mapa.gob.es/en/ministerio/servicios/informacion/covid19/Medidas-sector-agroalimentario.aspx> [Consultado 22-05-2022].
- Gobierno de España, (2020). Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, por el que se declara el estado de alarma para la gestión de la situación de crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19. Disponible en: <https://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-2020-3692> [Consultado: 14 06 2022].
- Garriga, J. (2020). CaixaBank. Así es cómo el sector agroalimentario resiste a la COVID. Disponible en: <https://branded.eldiario.es/sector-agroalimentario-resiste-covid/> [Consultado 22 06 2022].
- Grupo Cajamar BBC. (2021). El sector agroalimentario eleva su peso en el total de la economía y aporta el 9,7 % del PIB de España. Disponible en: <https://www.bcc.es/es/informacion-corporativa/sala-de-prensa/ano-2021/el-sector-agroalimentario-eleva-su-peso-en-el-total-de-la-economia-y-aporta-el-97-del-pib-de-espana/> [Consultado 22 06 2022].
- ICAC (2020). Efectos del Real Decreto Covid-19 en el proceso de formulación y auditoría de las cuentas anuales. Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas. Disponible en: <https://www.icac.gob.es/node/1462> [Consultado 05 07 2022].
- ICANE (2020). EPA Tasa de Empleo. Santander: Instituto Cántabro de Estadística, Economía. Disponible en:

https://www.icane.es/economy?p_p_id=mainindicators_WAR_mainindicatorsportlet_INSTANCE_n7HI&p_p_lifecycle=1&p_p_state=normal&p_p_mode=view&p_p_col_id=column-2&p_p_col_pos=2&p_p_col_count=3&mainindicators_WAR_mainindicatorsportlet_INSTANCE_n7HI_javax.portlet.action=saveIndicator&mainindicators_WAR_mainindicatorsportlet_INSTANCE_n7HI_indicatorId=14#grafico [Consultado 27 06 2022].

- INE (2022). Tasa de actividad. Instituto Nacional de Estadística. Fichero de datos. Disponible en: https://www.ine.es/dyngs/INEbase/es/operacion.htm?c=Estadistica_C&cid=1254736176918&menu=ultiDatos&idp=1254735976595 [Consultado 20-06-2022].
- INE (2022). Parados en España. Instituto Nacional de Estadística. Fichero de datos. Disponible en: <https://www.ine.es/jaxiT3/Datos.htm?t=4206#latabs-grafico> [Consultado 20-06-2022].
- Jorrín, J. (2021). La crisis del turismo por el COVID le cuesta más a España que a Francia e Italia juntas. Deloitte. Disponible en: <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/about-deloitte/articles/impacto-economico-del-covid19.html> [Consultado 19-06-2022].
- Jorrín, J. (2021). La gran empresa soporta mejor la crisis: creó 85.000 empleo en el año de la pandemia. Cotizalia. Disponible en: https://www.elconfidencial.com/economia/2021-01-17/gran-empresa-soporta-mejor-crisis-85000-empleos-pandemia_2910183/ [Consultado 21 06 2022].
- Luengo Moya, J. (2020). *Los efectos económicos de la COVID-19*. Trabajo Fin de Grado. Universidad Complutense de Madrid. [Consultado 14-06-2022].
- Mackay, R.A.; León, B.V.; Bedor, D.D. (2020). El contexto de la economía mundial ante el Covid 19 y sus posibles efectos. Pol. Con. (Edición núm. 49) Vol. 5, No 09, septiembre 2020, pp. 67-83. DOI: 10.23857/pc.v5i9.1676.
- Maudos, J.; Baamonde, E.; García, R. (2021). Phytoma. El sector agroalimentario aporta el 9,7% del PIB de España. Disponible en: <https://www.phytoma.com/noticias/noticias-de-actualidad/el-sector-agroalimentario-aporta-el-9-7-del-pib-de-espana> [Consultado 21 06 2022].
- Mestres Doménech, J. (2020). Medidas económicas para contrarrestar el impacto de la COVID-19 en España. CaixaBank. Disponible en: <https://www.caixabankresearch.com/es/economia-y-mercados/actividad-y-crecimiento/medidas-economicas-contrarrestar-impacto-covid-19> [Consultado 20-06-2020].
- Migueláñez, R. (2021). QCOM. El empleo agroalimentario en el año del Covid-19. Disponible en: <https://www.qcom.es/alimentacion/reportajes/el-empleo->

[agroalimentario-en-el-ano-del-covid-19_42442_2_49222_0_1_in.html](#) [Consultado 23 06 2022].

- Montorial Garriga, J. (2020). CaixaBank. *La fortaleza del sector agroalimentario durante la crisis del coronavirus*. Disponible en: <https://www.caixabankresearch.com/es/analisis-sectorial/agroalimentario/fortaleza-del-sector-agroalimentario-durante-crisis-del> [Consultado 11-05-2022].
- Mundial, R. E. d. P., (2020). *Pymes y COVID-19: hacia una recuperación*, s.l.: Red Española del Pacto Mundial. [Consultado 16 06 2022].
- Sacristán, N. (2021). *La Covid-19 y sus efectos económicos en las pymes españolas*. El País. Disponible en: https://cincodias.elpais.com/cincodias/2021/06/28/pyme/1624873056_800554.html [Consultado: 15 06 2022].
- V. Gómez, M.; Alonso, A.; Clemente, Y. (2020). El País. *Los nueve gráficos que explican el impacto del coronavirus sobre el empleo*. Disponible en: <https://elpais.com/economia/2020-04-28/los-nueve-graficos-que-explican-el-impacto-del-coronavirus-sobre-el-empleo.html> [Consultado 20-06-2020].